



Kunnskapsdepartementet

# Kunnskapsgrunnlag for styring av underliggende virksomheter

## - erfaring fra styring av Forskningsrådet

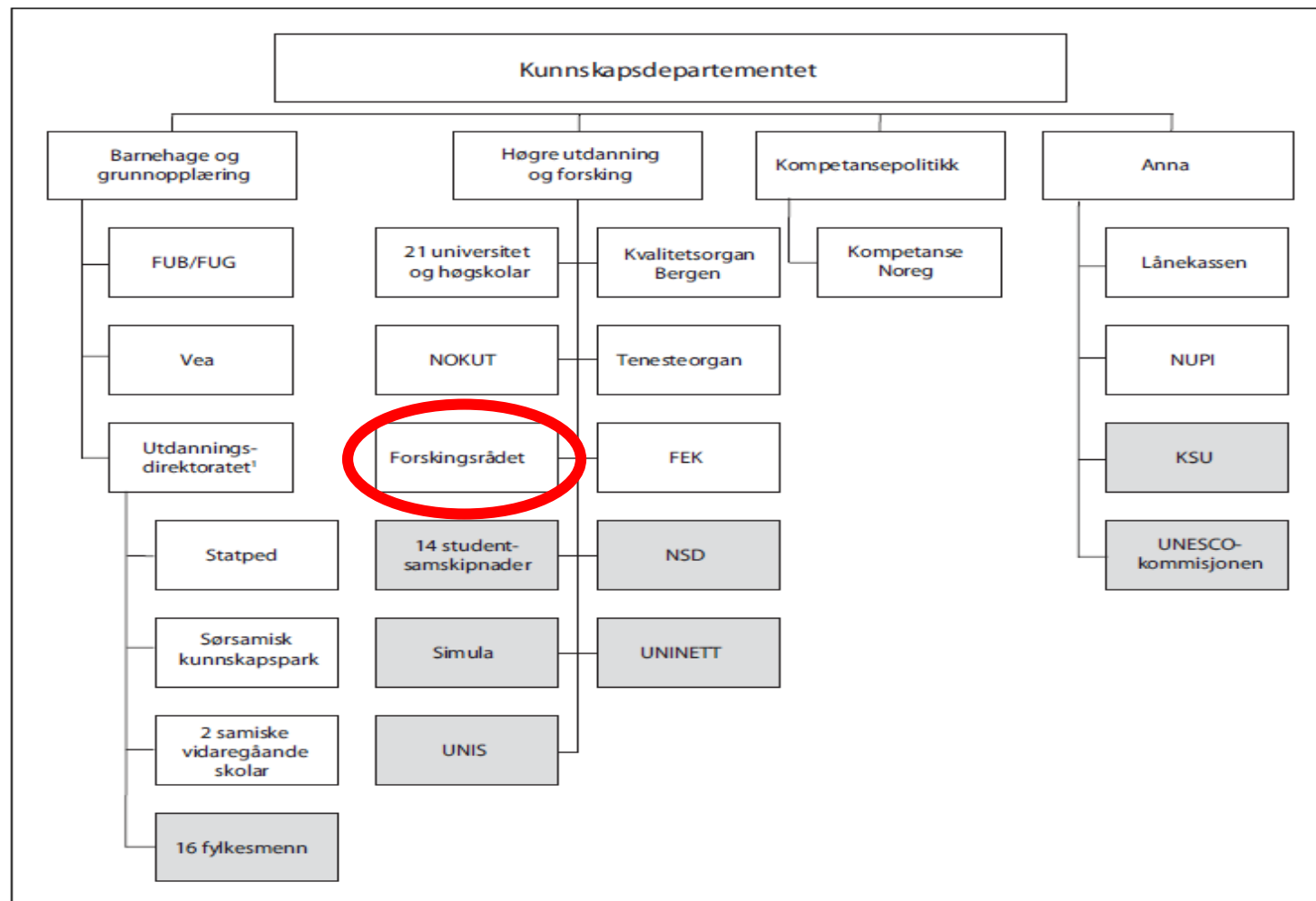
Sigrid Tollefsen

Oslo, 23. oktober 2017



## Vedlegg 5

## Underliggende verksemder o.a.



Figur 5.1 Underliggende verksemder o.a. per 1. januar 2018





# Ambisjoner for styringen

- mer strategisk og langsiktig
- økt oppmerksomhet på resultater i betydning virkninger og effekter av Forskningsrådets virksomhet
- hensiktsmessig omfang og detaljeringsgrad i styringen av aktiviteter, oppdrag og forskningsområder
- gjennomføres på en effektiv måte, med mer lik praksis mellom departementene i formen på styring og i rapporteringskrav



# Mål og strategiske områder

## Strategiske områder:

### Mål 1: Økt vitenskapelig kvalitet

Verdensledende fagmiljøer

Identifisering og stimulering av vitenskapelig kvalitet generelt

### Mål 2: Økt verdiskaping i næringslivet

Økt konkurranseevne i nytt og eksisterende næringsliv

Styrket evne til omstilling i norsk økonomi

Bedre samspill og kunnskapsoverføring mellom FoU-miljøer og næringsliv

### Mål 3: Møte store samfunnsutfordringer

Fornyelse i offentlig sektor og bedre og mer effektive velferds-, helse- og omsorgstjenester

Hav

Klima, miljø og miljøvennlig energi

### Mål 4: Velfungerende forskningssystem

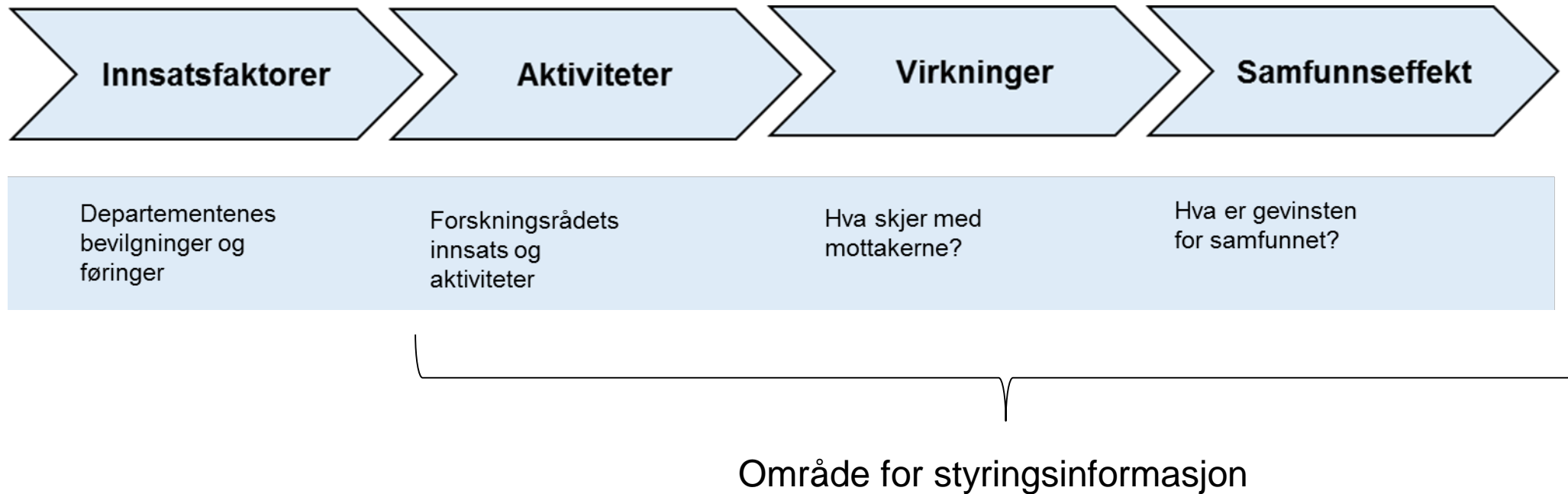
Økt deltakelse i Horisont 2020

Strukturerende endringer

### Mål 5: God rådgivning

Relevante og velbegrunnede forskningspolitiske råd til departementene

# Hva styrer vi på? Vi ønsker økt oppmerksomhet på virkninger og effekter - men styrer fortsatt mye på aktiviteter



# 3 andre problemstillinger i jakten på god styringsinformasjon

- Hva er egentlig styringsinformasjon?
- Oppsett av styringsinformasjonen – one size fits all?
- Tillit og kontroll - hvem bestemmer hva og hvor går grensen?

# Hva er egentlig styringsinformasjon?

- Indikatorer
  - Styringsparameter
  - KPIer
  - Undersøkelser / analyser
- 
- Statistikk
  - Evalueringer



Same same, but different

# Oppsett av styringsinformasjonen – one size fits all?

- Det årlige perspektivet
  - må samme informasjon gjentas hvert år?
  - eller kan det være mer hensiktsmessig å ha ulike typer styringsinformasjon for ulike mål?

Noen eksempler....



# Variasjoner innen samme år (2017)

## Mål 1 Økt vitenskapelig kvalitet

### Strategisk område Verdensledende fagmiljøer

#### Styringsinformasjon

- Forskningsrådets bidrag til internasjonalt fremtredende fagmiljøer i Norge

### Strategisk område Identifisering og stimulering av vitenskapelig kvalitet generelt

#### Styringsinformasjon

- Undersøkelse av vitenskapelig kvalitet og konkurranse i Forskningsrådets virkemidler basert på søknadsdata og fagfellevurderinger



Det skal gjennomføres en undersøkelse av Forskningsrådets bidrag til internasjonalt fremtredende fagmiljøer i Norge. Rammene for undersøkelsen fastsettes i samarbeid mellom Forskningsrådet og Kunnskapsdepartementet. Undersøkelsen skal bygge videre på arbeidet som ble gjort for dette strategiske området til årsrapporten for 2016.

## Mål 2 Økt verdiskaping i næringslivet

### Strategisk område Økt konkurransevne i nytt og eksisterende næringsliv

#### Styringsinformasjon

- FoU-innsatsen i foretakene med støtte sammenlignet med FoU-innsatsen i foretakene med avslåtte søknader som er vurdert som gode
- Utvikling i FoU-innsats for foretak med støtte
- Forskningsrådets vurdering av bedrifts- og samfunnsøkonomisk effekt

#### Momenter som også skal trekkes inn:

- Utvikling i omsetning for foretak med støtte
- Brukernes vurderinger av oppnådde resultater og betydningen av ulike former for utbytte fra prosjektet

### Strategisk område Styrket evne til omstilling i norsk økonomi

#### Styringsinformasjon

- Forskningsrådets bidrag for å styrke omstillingsevnen i norsk økonomi
- Momenter som også skal trekkes inn:
- Forskningsrådets tildelinger og fremtidig utvikling i ulike næringer
  - FoU-innsats og økonomisk utvikling i ulike næringer

### Strategisk område Bedre samspill og kunnskapsoverføring mellom FoU-miljøer og næringsliv

#### Styringsinformasjon

- Forskningsrådets bidrag for å styrke kunnskapsoverføring og samspill mellom foretak og forskningsinstitusjoner
  - Private investeringer i kommersialiseringsprosjekter med støtte fra Forskningsrådet ved offentlig finansierte forskningsinstitusjoner
- Momenter som også skal trekkes inn:
- Andel av prosjekter som er finansiert av andre enn Forskningsrådet (fordelt på kilde, søknadstype og program)



# Endring fra år til år

2016

Mål 5  
God rådgivning

**Strategisk område:**  
Relevante og velbegrunnede  
forskningspolitiske råd til departementene

**Styringsinformasjon:**

- Spørreundersøkelse blant departementene om tilfredshet med rådgivningen

2017

Mål 5  
God rådgivning

**Strategisk område**  
Relevante og velbegrunnede  
forskningspolitiske råd til departementene

**Styringsinformasjon**

- Forskningsrådet avgjør styringsinformasjonen

# Tillit og kontroll - hvem bestemmer hva og hvor går grensen?

## Skal vi ha én eller 16 forskningsministre?

PUBLISERT TORSDAG, 12. OKTOBER 2017 - 22:39 - OPPDATERT TORSDAG, 12. OKTOBER 2017



Vi trenger én forskningsminister som er «first among equals», og det har vi. Kunnskapsministeren har et k...



I Norge har 16 ministre til enhver tid ansvar for forskningen innenfor sitt ansvarsområde, men kunnskapsministeren har det overordnede ansvaret. Foto: Torbjørn Kjosvold/Forsvaret

## Én eller 16 forskningsministre?

Hele seksten ministre har ansvar for forskning i Norge. Hvor mange bør ha det? Den distribuerte norske ordningen har preget norsk forsknings- og innovasjonspolitik i mange tiår, skriver forskningssjef John-Arne Røttingen.

Foto: Skjalg Behmer Vold

Dagens Perspektiv

LOGG INN BLI ABONNENT UKEAVISEN LEDELSE PLOT

## Når staten er uenig med seg selv | John-Arne Røttingen

JOHN-ARNE RØTTINGEN ADMINISTRERENDE DIREKTØR I FORSKNINGSRÅDET  
OPPDATERT: 27.SEP.2017 14:06 | PUBLISERT: 28.SEP.2017 18:00

DEBATT



...rådet skal være, en tydelig forsknings- og innovasjonspolitisk rådgiver. Da må vi skape debatt, skriver Forskningsrådets direktør som har fått kritikk for å trille terninger.  
FOTO: Tomislav Farga / Shutterstock / NTB scampix

Forskningsrådet har fått kritikk for å ha gitt alle statsråder terningkast. Det må vi tåle.





Kunnskapsdepartementet

# Takk for oppmerksomheten!

Kontakt: [Sigrid.Tollefsen@kd.dep.no](mailto:Sigrid.Tollefsen@kd.dep.no)



Kunnskapsdepartementet