



Riksrevisjonen

Office of the Auditor General of Norway



# Riksrevisjonen: Nytenkende nok i evaluering av offentlige tiltak?

Evalueringskonferansen 2014  
Therese Johnsen  
Ekspedisjonssjef, Riksrevisjonen

## Riksrevisjonens formål

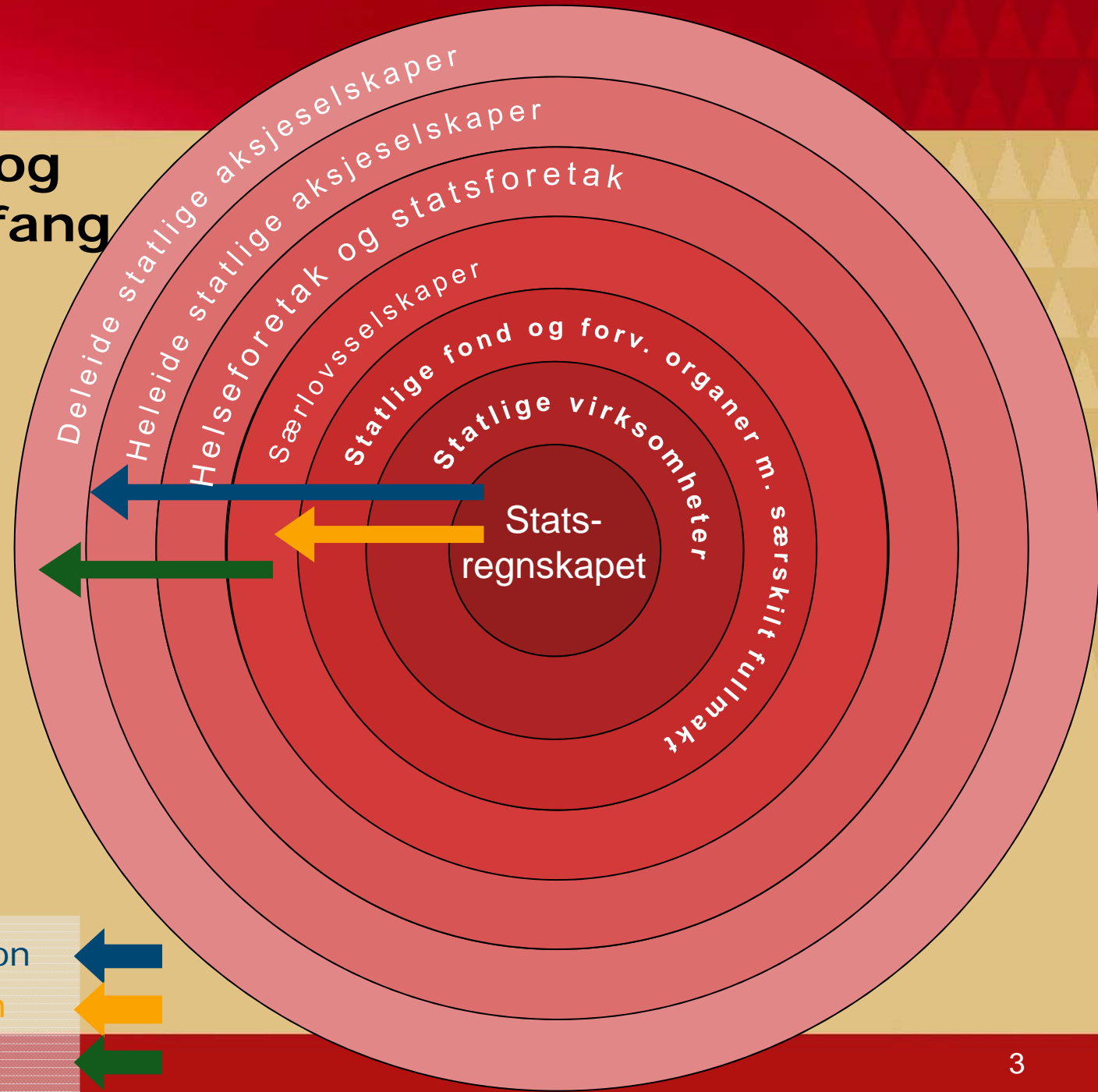
Gjennom revisjon, kontroll og veiledning bidra til at statens:

- ❖ inntekter innbetales som forutsatt
- ❖ verdier forvaltes på en økonomisk forsvarlig måte og slik Stortinget har bestemt



# R

## Revisjons- og kontrollomfang



# Forvaltningsrevisjon

- Systematiske undersøkelser av:
  - økonomi
  - produktivitet
  - måloppnåelse
  - og virkningerut fra Stortingets vedtak og forutsetninger



## **INTOSAI's definisjon av forvaltningsrevisjon**

Examination of whether government undertakings, systems, operations, programmes, activities and organisations are operating in accordance with the principles of economy, efficiency and effectiveness and whether there is room for improvements.

# Forvaltningsrevisjon er vel etablert

Riksrevisjoner  
har samarbeidet  
over mange år  
og lagt stein  
på stein for å  
utvikle faget  
forvaltningsrevisjon.



## Hva påvirker nytenkning

I forvaltningsrevisjonen er det særlig:

1. Valg av saksforhold for revisjon
2. Revisjonskriteriene
3. Revisjonsbevisene

# Valg av saksforhold for revisjon

- **Risikoanalyse** (problembeskrivelse, mål og krav, virkemidler og tiltak, vurdering av problem/svakheter og konklusjon)
- Tidspunkt, revisjonsrisiko
- Bidra til forbedringer
- Beslutning



## Fallgruver for nytenkning

- Konformitet – velger saksforhold som vi er godt kjent med
- Objektiv og nøytral? Velger saksforhold ut fra personlige interesser
- Feilvurderer mulighetene for forbedringer

# R Revisjonskriterier og fallgruver

## Krav til revisjonskriterier

- omforente
- Stortingets vedtak og forutsetninger

## Fallgruver

- konservative og lite nytenkende
- negative til benchmarking
- uklare mål – hva er godt nok
- beste praksis og faglige standarder tillegges mindre vekt
- mangler adressat for tverrgående risiko

## Nytenkning og revisjonsbevis

- Unik mulighet og rett til å få tilgang på data
- Mulighet til å koble data mellom flere registre
- Mulighet til å hente inn nye data med høy svarprosent

Utnytter vi de mulighetene vi har?

## **Undersøkelsesdesignet må gi grunnlag for anbefalinger**

- Det må være mulig å finne forklaringer til variasjoner i effektivitet/måloppnåelse.
- Effektivitetsberegninger og resultatmåling må følges opp av årsaksanalyser som forklarer resultatene.
- Vi må kunne generalisere for å overføre kunnskap og konkretisere for å anvende kunnskap.
- Konkludere!

# R

## Nytenkning skapes av

- Entusiastiske medarbeidere
- Faglige diskusjoner
- God dialog med brukerne
- Kvalitetskontroll