

GENERALFORSAMLING

NORSK EVALUERINGSFORENING

Dag: Torsdag 18. september

Tid: kl. 17.30 til 18.30

Sted: Fløyen Restaurant, Bergen

Dagsorden:

1. Konstituering
2. Styrets beretning (vedlagt)
3. Årsregnskap (vedlagt)
4. Behandling av forslag til vedtektsendringer
5. Behandling av innkomne forslag
6. Fastleggelse av budsjett og kontingent (budsjett vedlagt)
7. Valg av styremedlemmer, revisor og valgkomité
(legges fram på møtet).
8. Diskusjon om foreningens arbeidsprogram neste år (vedlagt)

SAKSLISTE MED FORSLAG TIL VEDTAK

1. Konstituering

0. Velkommen v/ styreleder

1.1 **Valg av ordstyrer/møteleder**

Harald Furre ble valgt som ordstyrer/møteleder.

1.2 **Valg av sekretær**

Benedicte Akre ble valgt som sekretær.

1.3 **Valg av to medlemmer til fullmaktskomité for godkjenning av eventuelle fullmakter**

Det ble ikke ansett som nødvendig, og derfor ikke valgt fullmaktskomité. Karstein Haarberg (Deloitte) og Øyvind Sunde (Fredskorpset) ble valgt til å godkjenne protokoll.

1.4 **Godkjenning av innkalling og saksliste**

Generalforsamlingen ble varslet per e-post til medlemmene i slutten av mai måned og bekjentgjort på foreningens hjemmeside. Offisiell innkalling og saksliste ble sendt ut 18. august.

Innkalling og saksliste ble godkjent.

2. Styrets beretning

Styrets beretning er vedlagt.

Styrets beretning godkjent med de kommentarene som framkom på møtet.

3. Årsregnskap

Årsregnskapet for perioden 1. juni 2013 til og med 31. mai. 2014 viser et driftsresultat på kr 2 170. Årsresultatet føres til egenkapitalen. Revisorberetning lagt fram på møtet.

Årsregnskapet for driftsåret 1. juni 2013 til og med 31. mai 2014 vedtatt som foreningens regnskap.

4. Behandling av forslag til vedtektsendringer

Ingen forslag om vedtektsendringer.

5. Behandling av innkomne forslag

Forslag om medlemsrabatt for pensjonister, med samme medlemsavgift som for studenter. Forslaget ble godkjent.

6. Fastleggelse av budsjett og kontingent

Det legges opp til et budsjett med vel kr 215 000 i driftsinntekter og kr 175 000 i driftskostnader. Dette gir et positivt resultat på vel kr 40 000. Et eventuelt underskudd dekkes av tidligere overskudd. Medlemskontingenten er beholdt uendret.

Vedtak:

- Medlemskontingenten beholdes uforandret.
- Budsjettet godkjennes med de kommentarer som framkom på møtet
- Styret oppfordres til å jobbe med å øke aktivitet i foreningen. Dette kan ha budsjettmessige konsekvenser.

7. Valg av styremedlemmer, revisor og valgkomité

Valgkomiteen la fram sine forslag til kandidater på møtet.

Styret har hatt følgende sammensetning i perioden 2013/14:

Styreleder	Harald Furre, adm. Dir. Oxford Research	Ikke på valg
Nestleder	Benedicte Akre, Kommunal- og regionaldepartementet, Oslo	Ikke på valg
Styremedlem	John-Olav Sæter, Fagansvarlig evaluering, DFØ-Direktoratet for økonomistyring, Oslo	Ikke på valg
Styremedlem	Nina Jentoft, Agderforskning, Kristiansand	Ut (har sittet 2 perioder)
Styremedlem	Siv J. Lillestøl, Norad, Oslo	Ut (har sittet 2 perioder)
Styremedlem	Anna Ølnes, Revisjon Midt-Norge IKS, Trondheim	På valg
Styremedlem	Toril Ringholm, Norut, Tromsø	På valg
Styremedlem	Steinar Johansen, seniorforsker, NIBR OSLO	Ikke på valg
Styremedlem	Tina Søreide, Christian Michelsens Institutt, Bergen	Ikke på valg
Styremedlem	Sigmund Nordhus, avdelingsdirektør, Riksrevisjonen, Oslo	Ikke på valg
Varamedlem	Gro Holst Volden, forskningssjef i Concept-programmet, SINTEF, Trondheim	På valg
Varamedlem	Asbjørn Johannessen, førstelektor, Fakultet for samfunnsfag, HiOA, Oslo	På valg

Valg av styremedlemmer

Det er lagt vekt på å få til en tematisk, faglig og geografisk spredning på de som velges. Forslag på kandidater vil bli framlagt på møtet.

Vedtak:

1	Harald Furre, Oxford Research, Kristiansand	Ikke på valg
2	Benedicte Akre, Kommunal- og moderniseringsdepartementet, Oslo	Ikke på valg
3	Tina Søreide, Christian Michelsens Institutt, Bergen	Ikke på valg
4	Steinar Johansen, NIBR, Oslo	Ikke på valg
5	Sigmund Nordhus, Riksrevisjonen, Oslo	Ikke på valg
6	John-Olav Sæter, Direktoratet for økonomistyring, Oslo	Ikke på valg
7	Gro Holst Volden, SINTEF, Trondheim	Velges for 2 år
8	Asbjørn Johannessen, Fakultet for samfunnsfag, HiOA	Velges for 2 år
9	Anna Ølnes, Revisjon Midt-Norge IKS, Trondheim	Velges for 2 år
10	Toril Ringholm, Norut, Tromsø	Velges for 2 år

Valg av to vararepresentanter

- | | | |
|----|---|-----------------|
| 1. | Lars Erik Bekken, Proba Samfunnsanalyse, Oslo | velges for 1 år |
| 2. | Magne Bråthen, Fafo, Oslo | velges for 1 år |

1. Valg av revisor

Bodhild Laastad er medlem i foreningen og er registrert revisor, ble valgt som foreningens revisor på forrige årsmøte

Bodhild Laastad valgt som revisor.

2. Valg av valgkomité

Det skal i følge vedtektene velges en valgkomité. Antall medlemmer i denne er ikke bestemt i vedtektene. For å ha god kontakt med styret bør ett av medlemmene sitte i styret. Valgkomiteen bør også ha en leder og en vara i tilfelle at noen må trekke seg. Valgkomiteen valgt på fjorårets generalforsamling for 1 år, består av:

Medlem: Torill Ringholm, Norut, Tromsø

Medlem: Anne Hjørdis Halvorsen, Universitetet i Agder, Kristiansand

Medlem: Leif E. Moland, Fafo, Oslo

Varamedlem: Elisabeth Ljunggren, Nordlandsforskning, Bodø

Følgende ble valgt som valgkomité for 1 år:

Leder Siv Lillestøl, Norad, Oslo

Medlem Torill Ringholm, Norut, Tromsø

Medlem Leif E Moland, Fafo, Oslo

Varamedlem Nina Jentoft, Agderforskning, Kristiansand

8. Diskusjon om foreningens arbeidsprogram neste år

I følge vedtektene skal styret lage en aktivitetsplan for arbeidsåret. Det er ikke noe krav til at denne formelt skal behandles av generalforsamlingen. Styret mener imidlertid at det er viktig å få til en diskusjon med medlemmene om ønsker og behov som grunnlag for det videre arbeidet med utvikling av foreningen. Et kort diskusjonsnotat er vedlagt som grunnlag for innledning til diskusjon og forslag.

Forslag og synspunkter som framkom i diskusjonen tas med som innspill til styrets videre arbeid i utvikling av foreningen.

SAKSVEDLEGG

2. Styrets beretning

Årsberetning: September 2013 – juni 2014

Norsk Evalueringsforening ble stiftet 27. mai 2009 og har som formål å være et faglig forum og bidra til nettverksbygging for erfaringsutveksling og diskusjon av evalueringsfaglige problemstillinger.

Medlemmer

Foreningen hadde per mai 2014 33 institusjonsmedlemmer og 18 individuelle medlemmer inkludert studentmedlemsskap. I tillegg er det svært mange som er medlemmer innad i hver institusjon.

Styret

Styret har hatt følgende sammensetning i årsmøteperioden:

Styreleder	Harald Furre, Administrerende direktør, Oxford Research, Kristiansand
Nestleder	Benedicte Akre, Kommunal- og moderniseringsdepartementet, Oslo
Styremedlem	Nina Jentoft, Agderforskning, Kristiansand
Styremedlem	Siv J. Lillestøl, Norad, Oslo
Styremedlem	Anna Ølnes, Revisjon Midt-Norge IKS, Trondheim
Styremedlem	Toril Ringholm, Norut, Tromsø
Styremedlem	Tina Søreide, seniorforsker, Christian Michelsens Institutt, Bergen
Styremedlem	Steinar Johansen, seniorforsker, NIBR, Oslo
Styremedlem	Sigmund Nordhus, avdelingsdirektør, Riksrevisjonen, Oslo
Styremedlem	John-Olav Sæter, Fagansvarlig evaluering, Direktoratet for økonomistyring, Oslo
Varamedlem	Gro Holst Volden, forskningssjef i Concept-programmet, SINTEF, Trondheim
Varamedlem	Asbjørn Johansen, førstelektor, Fakultet for samfunnsfag, HiOA, Oslo

Styret startet sitt arbeid med et heldags strategiseminar. Styret har i tillegg 4 ordinære møter i styreperioden, hvorav 2 har vært over telefon, og har behandlet mange saker. Etter strategiseminalet valgte styret å prioritere følgende strategiske arbeidsområder for å fremme foreningens formål:

1. Nettverksbygging og erfaringsutveksling (eks. møteserie om evaluerings spørsmål)
2. Kommunikasjonsstrategi (eks. nyhetsbrev, tilstedeværelse på sosiale medier, ny hjemmeside)

3. Utvikling av god evalueringspraksis (eks. ny evalueringspris, ressurser for normer og standarder på nett, første initiativ til ny lærebok, arbeid for forskningsprogram hos NFR)
4. Internasjonalt samarbeid (eks. samarbeid med NESE og i Norden især)
5. Organisasjonsutvikling (eks. overføring av og etablering av sekretariat, medlemsrekruttering)

Ved seminaret ble det også vedtatt at "Evaluering for kunnskapsbasert utvikling" skal være foreningens visjon, mens virksomhetsideen ble formulert som "Pådriver for styrket evalueringsmetode og -praksis".

Aktiviteter – Styrets arbeid

1. Nettverksbygging og erfaringsutveksling

En sentral oppgave for foreningen er å skape gode arenaer for erfaringsutveksling og nettverksbygging. Evalueringskonferansen og "Gå hjem-seminar" er sentrale tiltak for å skape slike faglige arenaer.

Evalueringskonferansene 2013 og 2014

Evalueringskonferansen arrangeres hvert år i et samarbeid mellom Norsk evalueringsforening og det statlige kunnskapsnettverket EVA-forum som hovedarrangør annet hvert år. EVA-forum var hovedarrangør av forårets konferanse som ble avholdt i Drammen 18-19. september 2013. Teknisk arrangør var NIBR. Tema var "Evaluering som innovasjon".

Norsk evalueringsforening har hovedansvaret for årets konferanse "Evaluerbarhet". Christian Michelsens Institutt, som er medlem av evalueringsforeningen, i samarbeid med juridisk fakultet ved UiB og Norges handelshøyskole, er teknisk arrangør. Årets konferanse tar for seg om og i hvilken grad tiltak lar seg evaluere på en pålitelig og troverdig måte – og faktorer som bidrar til om dette er mulig. Legger institusjoner til rette for evaluerbarhet i sin virksomhet gjennom å systematisk samle data for slike formål og å dokumentere tiltakene og prosessene sine? Hvor evaluerbart er selve prosjektet, prosessen eller policyen vi ønsker å evaluere? Hvor sikre resultater vil vi få med metoden og det datamaterialet vi bruker?

Gå hjem-seminar

Foreningen har som ambisjon å knytte tettere kontakt med andre virksomheter og foreninger som arrangerer møteplasser der evaluering kan bli diskutert. Oxford Research sto for første Gå hjem-seminar om temaet evaluering av lover, 26. mars 2014 ved Høgskolen i Oslo. Et gjennomgående tema var behovet for mer tverrfaglig samarbeid ved evaluering av lover, og da særlig at jurister og samfunnsvitere bør samarbeide bedre. Det var god oppslutning rundt møtet, og 21 personer deltok.

14. mai 2014 arrangerte Deloitte, nytt medlem i Evalueringsforeningen, et eget Gå-hjem-møte om gode effektevalueringer, som var åpen for foreningens medlemmer. Det samme

gjorde Norad 19. juni 2014, om institusjonelle oppsett for god evaluering. Et eget arrangement i regi av Rambøll Management Consulting 10. juni 2014, om evaluering i komplekse aktørbilder, ble dessverre avlyst på grunn for lite interesse. Utover dette har det vært god oppslutning rundt de resterende Gå hjem-møtene.

Styret ønsker å fortsette med initiativ til kortere møter/seminarer og er i denne sammenhengen avhengig av innspill og tips fra medlemmene. Seminarene kan også gjerne gjøre i samarbeid med andre organisasjoner når en har felles interesser.

2. Kommunikasjonsstrategi

Et viktig arbeidsområdet for årets styre har vært å øke volumet og kvaliteten på kommunikasjon med medlemmene. Det er derfor etablert et eget nyhetsbrev, med fire utsendelser i styrets virkeperiode 2013/2014. Det er også sendt ut flere noe mindre omfattende mailer om hendelser og andre aktiviteter.

I forbindelse med flytting av sekretariat fra Nordlandsforskning til Oxford Research, har styret også prioritert å etablere en ny hjemmeside for foreningen, med løpende oppdateringer på nyhetsaker. I perioden 2013/2014 inkluderer dette eksempelvis 18 oppdateringer på ulike nasjonale og internasjonale nyhetsaker innenfor evalueringsfeltet.

Foreningen har i tillegg prioritert kommunikasjon med medlemmer gjennom en egen LinkedIn-gruppe. Gruppen har per 01.09.2014 90 medlemmer, siden opprettelsen i mai 2013. Rundt halvparten av disse medlemmene befinner seg i Osloområdet, mens den andre halvparten er spredt mellom Kristiansand, Bergen, Trondheim og Stavanger (og København). Foreningens Twitterkonto har 48 følgere, og totalt 125 tweets siden mai 2013.

Det har også vært en sak i Stat og Styring, om hvorvidt evaluering fører til en faktisk endring. PhD Aase Marthe Hørrigmo og styreleder Harald Furre delte av sin erfaring i årets første utgave av Stat & Styring - Tidsskrift for politikk og forvaltning. Her argumenterer de for at evaluering fører til konkrete og praktiske forandringer, men ikke til de store justeringene som virkelig ville utløst potensialet for forbedring.

3. Utvikling av god evalueringspraksis

En tilnæringsmåte for økt fokus på dette kan være gjennom kvalitetsstandarder. Styret har jobbet videre med et internt arbeid om kvalitetsstandarder for evaluering, og publisert internasjonale ressurser på egen hjemmeside.

Nytt av året er etableringen av en evalueringspris, til utdeling under årets evalueringskonferanse i Bergen. Evalueringsprisen kan tildeles for god planlegging, formidling, gjennomføring og/eller oppfølging og bruk av en evaluering. Prisen knyttes således til en bestemt evaluering gjennomført de senere år. Egne retningslinjer for prisen er utarbeidet og

vedtatt i styret. Den nyetablerte juryen ledes av prof. Sidsel Sverdrup ved Diakonhjemmet Høgskole. I juryen sitter også ekspedisjonssjef Hallgeir Aalbu i Kommunal- og Moderniseringsdepartementets regionalpolitiske avdeling, og spesialrådgiver Knut Senneseth i Innovasjon Norge.

Ved Høgskolen i Oslo og Akershus tilbys eget studiepoenggivende kurs i evaluering på mastergrad i styring og ledelse, som nå åpnes for foreningens medlemmer. Første kurs vil gjennomføres ved Høgskolen vinter 2014-2015. Kurset er gratis, men man må gå opp til eksamen.

Det er tatt et tidlig initiativ til utvikling av en ny lærebok i evaluering. Norsk Evalueringsforening ønsker å bidra til at det blir laget en lærebok i evaluering på norsk. Førstelektor ved Høgskolen i Oslo og Akershus, Fakultet for samfunnsfag, Asbjørn Johannessen vil ta et hovedansvar for bokprosjektet. Johannessen søker imidlertid etter en eller flere samarbeidspartnere som kan bidra til at boken får enda større faglig bredde.

Oppfølging av innsatsen for et eget forskningsprogram for evaluering har vært drøftet av styret gjennom året. Styret konstaterer at det er vanskelig å få realisert et slikt program og har drøftet om det er mer realistisk å få til en felles finansiering av et professorat (en «chair») som kan bli et ankerpunkt i evalueringsarbeidet i Norge.

Styret har også begynt planleggingen for Evalueringens år (2015), en internasjonal satsing lansert av EvalPartners. En plan for NEFs aktiviteter i evalueringsåret vil bli behandlet på årsmøtet som en del av foreningenes planer for neste arbeidsår.

4. Internasjonalt samarbeid

Foreningen har god kontakt med de nordiske evalueringsforeningene, og det arrangeres årlig et møte med representanter fra disse. I 2013 ble dette arrangert av den svenske foreningen. Dette er en nyttig arena for erfaringsutveksling og læring. Et slikt samarbeid gir også muligheten for å ta felles initiativ hvor en kan ha nytte av hverandre.

Det er også under diskusjon om det skal tas initiativ til å etablere et nordisk evalueringstidsskrift. Arbeidet følges løpende opp av styret.

Styreleder Harald Furre deltok på møtet til nettverket for evalueringsforeningene i Europa (The Network of Evaluation Societies (NESE)) som ble avholdt i Warszawa i forbindelse 2015 som evalueringens år, i januar 2014. Nettverket er en arena for erfaringsutveksling mellom foreningene.

5. Organisasjonsutvikling

Medlemsrekruttering

Ved strategisamlingen høsten 2013 ble det besluttet å prioritere økt medlems- og foreningsaktivitet, framfor rekruttering. Det planlegges initiativ for å rekruttere flere medlemmer, særlig gjennom styrets egne nettverk. Annen medlemsverving vil også bli vurdert.

Samarbeid med EVA-forum om evalueringskonferansen

Evalueringskonferansen har siden NEF ble opprettet blitt arrangert annethvert år av henholdsvis NEF og EVA-forum. Styret i NEF har tatt initiativ til en bedre modell som inkluderer mer kontinuitet. Dette har resultert i at det etableres en felles styringsgruppe mellom de to «eierne» som håndterer rammene rundt konferansen og forholdet til operatør. Det er utarbeidet retningslinjer for rammene rundt dette samarbeidet som er å finne på foreningens hjemmeside.

Erfaringer og oppsummering

Styret har lagt vekt på å øke aktiviteten i Norsk Evalueringsforening og oppmerksomhet omkring evaluering i Norge. Det er gjennom det siste året lagt et grunnlag som styret i neste arbeidsår håper vil medføre mer fokus på evaluering i det norske samfunn, faglig utvikling og økende medlemstall. Foreningens økonomi er tilfredsstillende og grunnlaget for videre drift er til stede.

Oslo/Kristiansand/Trondheim/Bergen/Tromsø
5. september 2014

Harald Furre
Styreleder

Benedicte Akre
Nestleder

Nina Jerntoft
Styremedlem

Tina Søreide
Styremedlem

Siv J. Lillestøl
Styremedlem

Steinar Johansen
Styremedlem

Sigmund Nordhus
Styremedlem

John-Olav Sæter
Styremedlem

Toril Ringholm
Styremedlem

Anna Ølnes
Styremedlem

Gro Holst Volden
Varamedlem

Asbjørn Johannesen
Varamedlem

3. Årsregnskap 2013/2014

Resultatregnskap 01.06.2013 - 31.05.2014

Inntekter	Regnskap 2013/2014	Regnskap 2012/2013	Budsjett 2013/2014
Medlemskontingenter	165 208	149 500	172 250
Konferanse-/Seminarinntekter		114 271	
Andre inntekter		20 779	
Sum inntekter	165 208	284 550	172 250
Kostnader			
Seminarkostnader	31 466	0	80 000
Styremøter	29 467	14 521	30 000
Andre org.kostnader	27 500	32 738	40 000
Revisjon inkl. bistand		13 125	
Forretningsførrel, sekretærfunksjon	74 605	32 100	40 000
Sum kostnader	163 038	92 484	190 000
ÅRSRESULTAT til egenkapital	2 170	192 066	-17 750

Balanse 01.06.2013 - 31.05.2014

Omløpsmidler	2013/2014	2012/2013
Bankinnskudd	535 252	324 311
Utestående fordringer	45 000	253 771
Sum eiendeler	580 252	578 082
Egenkapital & gjeld		
Egenkapital	580 252	578 082
Annen kortsiktig gjeld		0
Sum egenkapital & gjeld	580 252	578 082

Kommentarer til regnskapet for 2013/2014

Inntekter

Medlemskontingent – posten er noe lavere enn budsjettet.

Ved årets begynnelse ble det sendt ut epost til samtlige medlemmer, hvor de ble bedt om å sende inn oppdatert faktura- og medlemsinformasjon, og gi beskjed om endringer i medlemskapet. Som respons på denne eposten har 4 bedrifter meldt seg ut. (Disse er Asplan Viak, Norut Alta (Norut Tromsø er medlem), Salus Consulting og Universitetet i Nordland.) I tillegg har en del enkeltpersoner meldt seg ut.

En del fakturaer står ved regnskapet avslutning ubetalt. Alle bedrifter er purret, enkeltmedlemmer/studentmedlemmer er strøket fra medlemslisten.

Kostnader

Seminarkostnader – posten er betydeligere lavere enn budsjettet.

Styremøter – posten er ifølge budsjettet

Andre org. kostnader – denne posten er noe lavere enn budsjettet. I posten ligger blant annet utgifter til ny nettside.

Forretningsførsel, sekretariatsfunksjon – posten er betydelig høyere enn budsjettet. I denne posten ligger blant annet oppdatering av nettside, utsendelse av nyhetsbrev, medlemsoppfølging, planlegging av styremøter, organisering av Gå-hjem-møter, arbeid med evalueringsprisen mm. Styret har vurdert det slik at økt bistand fra sekretariatet er avgjørende for å få til økt aktivitet i foreningen.

18. august 2014

Regnskapet er signert av styret:

Oslo/Kristiansand/Trondheim/Bergen/Tromsø

5. september 2014

Harald Furre
Styreleder

Benedicte Akre
Nestleder

Nina Jerntoft
Styremedlem

Tina Søreide
Styremedlem

Siv J. Lillestøl
Styremedlem

Steinar Johansen
Styremedlem

Sigmund Nordhus
Styremedlem

John-Olav Sæter
Styremedlem

Toril Ringholm
Styremedlem

Anna Ølnes
Styremedlem

Gro Holst Volden
Varamedlem

Asbjørn Johannesen
Varamedlem

4. Behandling av forslag til vedtektsendringer

Ingen forslag er fremlagt.

5. Behandling av innkomne forslag

Forslag 1 om medlemsrabatt for pensjonister: Det har blitt foreslått av styremedlem Asbjørn Johansen å opprette en tilsvarende ordning med rabatert medlemspris for pensjonister som vi i dag har for studenter.

Forslag til vedtak: Forslag 1 vedtas/vedtas ikke med X av XX stemmer.

6. Fastleggelse av budsjett

Forslag til budsjett for arbeidsåret 2014/2015

Inntekter	2014/2015
Medlemskontingenter	215 000
Konferanse-/Seminarinntekter	
Andre inntekter	
Sum inntekter	215 000
Kostnader	
Seminarkostnader	30 000
Styremøter	30 000
Andre org.kostnader	40 000
Revisjon inkl. bistand	
Forretningsførsel, sekretærfunksjon	75 000
Sum kostnader	175 000
ÅRSRESULTAT til egenkapital	40 000

7. Valg av styremedlemmer, revisor og valgkomité

Forslag legges fram på møtet. Se sakslista foran.

8. Diskusjon om foreningens arbeidsprogram neste år

UTKAST TIL HANDLINGS-/ARBEIDSPLAN –2014/15

Om arbeidsplan for kommende år og på noe lengre sikt

Innledning

I følge vedtektene skal foreningen jobbe for:

- Nettverksbygging for erfaringsutveksling og diskusjon av evalueringsfaglige problemstillinger, herunder bidra til:
- Utviklingen innen evalueringsteori- og metode
- Nyttiggjøring av evalueringsresultater
- Forskning og faglig utvikling
- Arbeide for at det etableres utdanningstilbud
- Fungere som bindeledd til internasjonale evaluerings sammenslutninger
- Standarder for god evalueringspraksis

I tillegg til dette kommer det å etablere og utvikle Evalueringsforeningen til en slagkraftig organisasjon. Nedenfor er formålstemaene forsøksvis gruppert i fem strategiske områder:

1. Nettverksbygging og erfaringsutveksling
2. Kommunikasjonsstrategi
3. Utvikling av god evalueringspraksis
4. Internasjonalt samarbeid
5. Organisasjonsutvikling av NEF

Listen over skiller seg fra fjorårets liste på et punkt, som følge av prioriteringer ved strategisamling høsten 2013. Fjorårets punkt 2 het "Forskning og utdanning". Aktivitetene under dette temaet omtales nå under punkt 3 «Utvikling av god evalueringspraksis». Samtidig er "Kommunikasjonsstrategi" løftet fra som et satsingsområde.

Kombinert med de neste års strategi har vi også valgt å inkorporere planen for Evalueringsåret 2015 i planene for 2015. Nasjonalt vil vi sette fokus på hvilken verdi, nytte og bidrar evaluering gir for samfunnet – «Spor av evaluering». Formålet med året er å:

- Vise fram fagområdet og demonstrere samfunnsnyttene for en bredere gruppe enn de som er direkte involvert i evalueringsaktivitet
- Bevisstgjøre alle som er involvert i evalueringsvirksomhet om hva man bidrar med i samfunnet
- Utnytte den muligheten evalueringsåret gir til å skape et bredere engasjement om evalueringsfeltet

Styret vil gjennom en rekke aktiviteter sette evaluering på agendaen. Vi tror dette best gjøres ved å definere et hovedtema for året og organisere enkeltaktivitetene som en «rød tråd» rundt dette temaet. Det bør gjøres ved å bygge opp med aktiviteter til en hovedaktivitet og følge opp med aktiviteter i etterkant. En inspirasjon kan være hvordan NHO bygger opp og skaper interesse for temaet for deres årskonferanse. En slik framgangsmåte vil bidra til å skape oppmerksomhet rundt temaet og vil i tillegg kunne gi engasjement for evalueringsfaget. I det videre er forslag til aktuelle oppgaver framover plassert inn under de strategiske arbeidsområdene.

Strategiske arbeidsområder og noen mulige tiltak for arbeidsåret 2014/2015

1. Nettverksbygging og erfaringsutveksling

- NEF bistår EVA-forum for den årlige Evalueringskonferansen i 2015. Mulig innspill "Spør av evaluering", med fokus på bred nytteverdi. Konferansen vil innarbeidet som den store årlige happeningen som en møteplass for alle som er interessert i evaluering.
 - **Høy profil på evalueringskonferansen**
 - Noen viktige personer bidra til å vise hvordan evaluering over tid har bidratt til å forme politikktutviklingen innenfor et felt (utdanning, helse,) for eksempel dep.råder
 - Medlemmene og andre kan spille inn case som viser hvordan evaluering har vært vellykket og ført til endring.
 - Det må sendes ut spesielle invitasjoner til konferansen ut fra hvem vi ønsker å nå med et skreddersydd budskap
- NEF utarbeider halvårlig plan for Gå hjem-seminarer og Erfaringsamlinger (første forslag følger under). Mulige regionale samlinger utforskes videre. Kobles til Evalueringens år 2015.
- NEF fortsetter samarbeid med andre organisasjoner/forum (eks. Forum for Forskning og Forvaltning, EVA-forum).
- NEF setter av/ bruker midler til arenabygging, for eksempel tematisk faglige nettverk
- NEF fortsetter aktiv bruk av hjemmeside og sosiale medier for å formidle aktuelle aktiviteter, møter/ seminarer.

Utkast til program for møteserie høst 2014:

- Riksrevisjonen arrangerer gå-hjem-seminar om effektevaluering i september 2014
- Dialog med Concept om arrangement i november 2014

Styret foreslår at evalueringsåret 2015 blir et gjennomgående tema for neste halvårsplan, fram mot evalueringskonferansen for 2015. Se eget notat.

2. Kommunikasjonsstrategi

- Styrets medlemmer fortsetter med utsendelse av nyhetsbrev. Fokus på aktiviteter i foreningen, nyheter fra de nordiske foreningen og eventuelle relevante internasjonale nyheter (eks. om den Europeisk evalueringskonferansen, Evalueringens år 2015) og tips om nyttig lesestoff.
- NEF sekretariat fortsetter drift av nettside som kommunikasjonskanal for ressurser og aktiviteter. Fortsetter med tilstedeværelse på LinkedIn og Twitter, som informasjons- og rekrutteringskanal om foreningens tilbud og muligheter.
- Økt satsing på tilstedeværelse i media (kronikker og annet), ved relevante arrangementer profilere/synliggjøre foreningen samtidig.
- Særskilt satsing på Evalueringens år 2015, og vise fram fagområdet og demonstrere samfunnsnytte for en bredere gruppe enn de som er direkte involvert i evalueringsaktivitet.
 - Et spesialnummer eller en artikkelserie om evaluering i Stat og styring og andre relevante fagtidsskrifter/publikasjoner?
 - Kronikker i media
 - Gå-hjem-møter
 - Presselunsj
 - Være synlige i sosiale media

3. Utvikling av god evalueringspraksis

Det er viktig å få et fokus på god evalueringspraksis. Dette kan skje gjennom flere tiltak:

- Vedlikehold av nettressurser om kvalitetsnormer og standarder
- Videre drift av årets Evalueringspris, evaluere gjennomføringen for årets pris
- Utforskende tilnærming til muligheter for satsing på forskning på evaluering, eks. sponing av professorat, stipendbidrag for artikkelsskriving m.m.
- Lansering av tilbud om studiepoenggivende kurs i evaluering ved Høgskolen i Oslo
- Kartlegging av øvrige utdanningstilbud på master og phd-nivå i evaluering i Norge, og utforske muligheter for å åpne flere slike tilbud for foreningens medlemmer.

4. Internasjonalt samarbeid

- Fortsette kontakten med de nordiske foreningene
- Videre samarbeid med NESE

- Nordisk evalueringstidsskrift. Diskuteres med de nordiske evalueringsforeningene.
- Stimulere til å presentere paper på internasjonale evalueringskonferanser (f eks EES og AEA)
- Invitere internasjonale ressurspersoner til Norge

5. Organisasjonsutvikling og profilering av NEF

- Videre utvikling av hjemmesiden – temaer, informasjon som ønskes
- Etablere (flere) tematiske-/interessegrupper/evalueringsfaglige møteplasser
- Satsing på rekruttering: sekretariatet utarbeider en "tilbudspakke", styrets medlemmer følger opp i egne nettverk og utforsker mulig rekruttering gjennom EVA-nettverket
- Vurdere videre muligheter for tettere samarbeid mellom EVA-forum og Norsk Evalueringsforening, eks markedsføring av EVAs møteserie