



# GENERALFORSAMLING

## NORSK EVALUERINGSFORENING

Dag: Torsdag 29. september

Tid: kl. 17.00 til 18.00

Sted: Scandic Hotell Nidelven, Trondheim

### Dagsorden:

1. Konstituering
2. Styrets beretning (vedlagt)
3. Årsregnskap (vedlagt)
4. Behandling av forslag til vedtektsendringer
5. Behandling av innkomne forslag
6. Fastleggelse av budsjett og kontingent (budsjett vedlagt)
7. Valg av styremedlemmer, revisor og valgkomité
  
8. Diskusjon om foreningens arbeidsprogram neste år (vedlagt)

# SAKSLISTE MED TIL VEDTAK

## 1. Konstituering

Velkommen v/ styreleder

### **1.1 Valg av ordstyrer/møteleder**

Vedtak: Gro Holst Volden ble valgt som ordstyrer/møteleder.

### **1.2 Valg av sekretær**

Vedtak: Marthe Rosenvinge Ervik ble valgt som sekretær.

### **1.3 Godkjenning av innkalling og saksliste**

Generalforsamlingen ble varslet per e-post til medlemmene i slutten av mai måned og bekjentgjort på foreningens hjemmeside. Offisiell innkalling og saksliste ble sendt ut 29. august.

Vedtak: Innkalling og saksliste ble godkjent uten innvendinger.

## 2. Styrets beretning

Styrets beretning er vedlagt (vedlegg 1).

Vedtak: Styrets beretning ble godkjent.

## 3. Årsregnskap

Årsregnskapet for perioden 1. juni 2015 til og med 31. mai. 2016 viser et negativt driftsresultat på kr -104 369 kr. Som forklart nærmere i vedlegg 2 har dette helt konkrete årsaker og handler delvis om periodisering. Det skyldes således *ikke* at foreningen har lagt seg på et høyere aktivitetsnivå enn inntektssiden tilsier, og det er ingen grunn til å forvente et negativt resultat i neste periode.

Styret ønsker imidlertid å påpeke det uheldige ved at regnskapsåret ikke samsvarer med styreåret, og mener at en bør se på mulighetene for å justere regnskapsåret. Slik det er nå, velges nytt styre når regnskapsåret allerede har løpt i ca. fire måneder.

Årsresultatet føres fra egenkapitalen. Regnskap er vedlagt. Revisorberetning ble fremlagt på årsmøtet.

Vedtak: Årsregnskap og revisorberetning ble tatt til etterretning. Det ble stilt spørsmål fra medlemmene om økonomien gir grunn til å heve kontingenten. Styret mente at en heving ikke var nødvendig, men at det kan vurderes på nytt om et år om økonomien ikke skulle ha bedret seg.

## 4. Behandling av forslag til vedtektsendringer

Se vedlegg 3.

Vedtak: Forslag til vedtektsendringer ble godkjent med de kommentarer som fremkom på møtet.

## 5. Behandling av innkomne forslag

Eventuelle beslutningsforslag fra medlemmer skal være styret i hende senest to uker før generalforsamlingen, dvs. innen 15. sept. Det var ikke kommet inn noen forslag til behandling.

## 6. Fastleggelse av budsjett og kontingent

Det ble fremlagt et budsjett med vel kr 215 000 i driftsinntekter og kr 215 000 i driftskostnader, dette er på samme nivå som budsjettet de siste to år. Et eventuelt underskudd dekkes av tidligere overskudd. Budsjettet følger som vedlegg 4.

Medlemskontingenten ble holdt uendret for de langt fleste medlemmer, men redusert noe for små virksomheter samt studenter og pensjonister, se sak. 4. Dette må ses i sammenheng med en satsing på å øke antall medlemmer.

Vedtak:

- a) Medlemskontingenten ble holdt uforandret for ordinære virksomheter og individuelle medlemmer, men ble redusert til 3 000 kr for virksomheter med under 20 ansatte og til 150 kr for studenter og pensjonister.
- b) Budsjettet ble godkjent.

## 7. Valg av styreleder, -medlemmer, revisor og valgkomité

Valgkomiteen valgt på fjorårets generalforsamling for 1 år, har bestått av:

Leder	Siv Lillestøl, Norad, Oslo
Medlem	Torill Ringholm, Høgskolen i Lillehammer, Lillehammer
Medlem	Karstein Haarberg, Deloitte, Oslo
Varamedlem	John-Olav Sæter, DFØ, Oslo

Gro Holst Volden, forskningssjef i Concept-programmet, SINTEF, er valgt som styreleder for 2 år (til 2017).

Steinar Johansen fra NIBR, Sigmund Nordhus fra Riksrevisjonen, Lars-Erik Becken fra Proba samfunnsanalyse, Eirin Isaksen Winsnes fra Forskningsrådet, Rune Stiberg-Jamt fra Oxford Research og Heidi Rapp Nilsen fra Norut, er alle valgt for perioden 2015 til 2017.

Anna Ølnes fra Revisjon Midt-Norge IKS og Toril Ringholm fra Høgskolen i Lillehammer har begge sittet to perioder 2012-2014 og 2014-2016, og kan derfor ikke gjenvelges. Asbjørn Johannessen fra Høgskolen i Oslo og Akershus har sittet i perioden 2014-2016 og ønsker ikke gjenvalg da han har blitt pensjonist. Foreningen takker for god innsats.

#### **Vedtak:**

Nye styremedlemmer, valgt for 2 år:

Styremedlem	Liv Moberg, Direktoratet for Økonomistyring, Oslo	(tidligere vara)
Styremedlem	Gry Monsen, Innovasjon Norge, Oslo	(tidligere vara)
Styremedlem	Elling Tjønneland, Chr. Michelsens Institutt, Bergen	(Ny)

Nye varamedlemmer, valgt for 1 år:

Varamedlem	Tale Baadsvik, Trondheim kommunerevisjon, Trondheim	(Ny)
Varamedlem	Øyunn Syrstad Høydal, Høgskolen i Oslo og Akershus	(Ny)

Eirin Isaksen Winsnes, Norges forskningsråd, går ut i fødselspermisjon fra november 2016 til juni 2017. Hennes kollega Jon Holm vil tre inn på vegne av Winsnes i denne perioden, for å opprettholde styrets kapasitet. Dette grunnet praksisen med at varamedlemmene allerede deltar på alle møter og bidrar i styrets arbeid.

Ny valgkomité valgt på årets generalforsamling for 1 år, er:

Leder	Karstein Haarberg, Deloitte, Oslo
Medlem	Anna Ølnes, Revisjon Midt-Norge IKS, Trondheim
Medlem	Ikke bestemt, men trolig en av foreningens styremedlemmer

## 8. Diskusjon av arbeidsprogram

Ifølge vedtektene skal styret lage en aktivitetsplan for arbeidsåret. Det er ikke krav til at denne formelt skal behandles av generalforsamlingen. Ettersom nytt styre ble valgt på generalforsamlingen, fremmet det avtroppende styret et utkast til arbeidsprogram (vedlegg 5).

Vedtak: Utkast til arbeidsprogram ble tatt til etterretning.

## SAKSVEDLEGG

## Vedlegg 1: Styrets beretning

### Årsberetning: September 2015 – august 2016

Norsk evalueringsforening ble stiftet 27. mai 2009 og har som formål å være et faglig forum og bidra til nettverksbygging for erfaringsutveksling og diskusjon av evalueringsfaglige problemstillinger.

#### Medlemmer

Foreningen hadde 40 virksomheter/institusjonsmedlemmer og 16 individuelle medlemmer inkludert studentmedlemsskap, per mai 2016. Det er tre nye institusjonsmedlemmer i foreningen siden året før, mens en institusjon har meldt seg ut. I tillegg er det svært mange som er tilknyttet innad i hver institusjon.

Som redegjort for i vedlegg 2 var det uvanlig mange medlemmer som ikke betalte kontingenten i 2014/2015, tross purringer, muligens på grunn av forvirring/uklarheter i forbindelse med skifte av bankforbindelse eller innføring av merverdiavgift. Styret har valgt å la disse stå som medlemmer og en ser at de fleste har betalt i 2015/2016.

#### Styret

Styret har hatt følgende sammensetning i årsmøteperioden:

Styreleder	Gro Holst Volden, Concept-programmet, SINTEF, Trondheim
Nestleder	Sigmund Nordhus, Riksrevisjonen, Oslo
Styremedlem	Anna Ølnes, Revisjon Midt-Norge IKS, Trondheim
Styremedlem	Toril Ringholm, Høgskolen i Lillehammer
Styremedlem	Asbjørn Johannessen, Fakultet for samfunnsfag, HiOA, Oslo
Styremedlem	Lars-Erik Becken, Proba Samfunnsanalyse, Oslo
Styremedlem	Heidi Rapp Nilsen, Norut, Tromsø
Styremedlem	Steinar Johansen, NIBR, Oslo
Styremedlem	Rune Stiberg-Jamt, Oxford Research
Styremedlem	Eirin Isaksen Winsnes, Norges forskningsråd
Varamedlem	Gry Elisabeth Monsen, Innovasjon Norge
Varamedlem	Liv Moberg, Direktoratet for økonomistyring, Oslo

Styret startet sitt arbeid med et heldags strategiseminar. Styret har i tillegg hatt seks ordinære møter i styreperioden, hvorav to har vært over telefon. Etter strategiseminalet valgte styret å prioritere følgende strategiske fokusområder for å fremme foreningens formål, med særlig fokus på de to første:

1. Nettverksbygging og erfaringsutveksling
2. Kommunikasjonsstrategi
3. Rekruttering

4. Utvikling av god evalueringspraksis
5. Internasjonalt samarbeid

## **Aktiviteter – styrets arbeid**

### **1. Nettverksbygging og erfaringsutveksling**

En sentral oppgave for foreningen er å skape gode arenaer for erfaringsutveksling og nettverksbygging. Evalueringskonferansen og "Gå hjem-seminarer" er sentrale tiltak for å skape slike faglige arenaer.

#### Evalueringskonferansen 2015 og 2016

Evalueringskonferansen er det årlige høydepunktet for alle evalueringsinteresserte i Norge. Konferansen arrangeres på oppdrag fra Norsk evalueringsforening og EVA-forum.

Med solid faglig innhold og nettverksbygging gikk fjorårets evalueringskonferanse av stabelen 24. og 25. september 2015 på Gardermoen. Konferansen ble arrangert av Høgskolen i Oslo og Akershus (HiOA) i form av et samarbeid mellom AFI, NOVA og Fakultetet for samfunnsfag.

Tilbakemeldingene tyder på at de 170 deltakerne fant arrangementet meget interessant og nyttig. Det overordnede temaet for konferansen var «Evalueringsmakt og -avmakt». Forholdet mellom evaluering og politikk stod derfor på ulike måter sentralt i hver av de 26 presentasjonene. Flere av presentasjonene handlet om metodevalg, herunder kvalitativ versus kvantitativ tilnærming. Nytt av året var også en egen parallellsesjon om evalueringer i næringslivet, hvor det ble løftet frem ulike problemstillinger knyttet til evalueringer i bedrifter. I tillegg satte vertskapsorganisasjonene sitt preg på programmet, med en stor bredde på de mange innleggsholderne. Evalueringsforeningen valgte også å distribuere et eksemplar av Stat og styrings temanummer om evaluering til alle deltakerne på konferansen.

Norsk evalueringsforening og EVA-Forum, i samarbeid med SINTEF som arrangør, innbyr til den 22. årlige evalueringskonferansen i Trondheim 29.-30. september 2016. Både offentlig og privat sektor er inne i store omstillinger, og da er det viktig at evalueringer ikke bare konstaterer hvordan det gikk, men også brukes til å klargjøre kursvalg og ressursinnsats på et mye tidligere stadium. Derfor er konferansens hovedoverskrift «Evaluering som redskap for omstilling», og denne innretningen preger både plenumsinnledningene og de tematiske parallellsesjonene.

Evalueringskonferansen i 2016 er den andre som arrangeres etter at NEF og EVA-forum etablerte felles retningslinjer for gjennomføring av konferansen. En egen styringsgruppe med to representanter for hver organisasjon har ledet arbeidet i tett samarbeid med SINTEF som arrangør.

#### Gå-hjem-møteserien

Foreningen har god erfaring med å holde Gå-hjem-seminarer, som faglige møteplasser og som måte å aktivisere medlemmer på. I perioden har det blitt avholdt tre Gå hjem-



seminarer. Det siste av disse var møtet 25. mai 2016 i regi av Norges forskningsråd. Temaet var effektevalueringer av forskning og innovasjon. Det er økte forventninger til at Forskningsrådet skal dokumentere effekter av forsknings- og innovasjonsinnsatsen, og mens det tidligere var søkelys på økonomiske effekter, identifiserer og måler vi i dag i mye større grad de brede samfunnsmessige effektene av forskningsinnsatsen. At dette temaet interesserer mange var tydelig, da mer enn 90 personer møtte opp for å få mer kunnskap om hvordan vi best kan måle effekter.

Utover dette ble disse møtene avholdt, begge med godt oppmøte:

- Evalueringer – læringspunkter fra privat sektor (19. januar 2016)
- Evalueringskultur i Norge og Danmark, forskjeller og likheter (27. oktober 2015)

Møtene ble også streamet «live», og referater fra møtene legges ut på foreningens nettside.

I tillegg kan nevnes at foreningens medlemmer har vært invitert til andre relevante møter i regi av organisasjoner som vi samarbeider med. For eksempel ble foreningens medlemmer i februar 2016 invitert til Produktivitetskommisjonens og DFØs frokostseminar om evaluering som verktøy for politikktutforming, og i april 2016 var NEF-medlemmer velkomne på Norads seminar om evidensbasert utviklingspolitikk og bruken av «systematic reviews».

Styret ønsker å fortsette med initiativ til kortere møter/seminarer, både i egen regi og i samarbeid med andre, og er i denne sammenhengen avhengig av innspill og tips fra medlemmene.

## **2. Kommunikasjonsstrategi**

Et viktig arbeidsområde for årets styre har vært å øke volumet og kvaliteten på kommunikasjon med medlemmene. En har derfor videreført initiativet som startet i 2013 med et eget nyhetsbrev. Det ble sendt ut tre fyldige nyhetsbrev i styrets virkeperiode 2015/2016. Disse har blant annet informert om foreningens egne aktiviteter, presentert nytt fra internasjonale evalueringsforeninger, og annet fagstoff om evaluering, som f.eks. nye lærebøker og kurstilbud, eller info om ny utredningsinstruks, samt at enkelte større/ viktige evalueringer omtales. Det er også sendt ut flere mindre omfattende mailer om løpende hendelser og andre aktiviteter.

Hjemmesiden til foreningen oppdateres jevnlig. I perioden 2015/2016 inkluderer dette 19 oppdateringer på ulike nasjonale og internasjonale nyhetssaker innenfor evalueringsfeltet.

Foreningen har i tillegg prioritert kommunikasjon med medlemmer gjennom sosiale medier. Vi har en egen LinkedIn-gruppe som per 17.08.2016 har 134 medlemmer (13 flere enn i fjor), dog har dette primært vært en kanal for å få informasjon ut. Sekretariatet har derimot hatt stort fokus på foreningens Twitter-konto, som har økt fra 117 til 553 følgere siden i fjor, og totalt har 540 tweets siden mai 2013. Styret har også i 2016 fått opprettet en egen Facebook-side for foreningen, hvor det legges ut informasjon om større og mindre nyheter. Foreningens medlemmer oppfordres til å «like» siden og dele den med sine kollegaer.

Det har også foregått en kvalitetssikring av eposter til medlemmer for å sikre at flere aktuelle innad i hver medlemsbedrift mottar nyhetsbrev og annen informasjon.

Videre har styret utarbeidet en Wikipedia-side hvor «evaluering» defineres på en god måte, slik at utenforstående som søker informasjon om teamet enkelt henvises til foreningen og til gode kilder for videre lesning.

Styret har fortsatt det gode samarbeidet med tidsskriftet Stat og styring som ble etablert i 2015, da en fikk utgitt et eget temanummer om evaluering i anledning Evalueringsåret 2015. Våren 2016 hadde styreleder i Evalueringsforeningen, sammen med leder av det statlige EVA-forum, en lengre artikkel om nytten av evalueringer, hvor en også fikk presentert de to foreningene.

### **3. Rekruttering**

Styret har vært opptatt av at det er viktigere å prioritere økt medlems- og foreningsaktivitet, framfor rekruttering i denne perioden. Det er likevel gjennomført initiativ for å rekruttere flere medlemmer, særlig gjennom styrets egne nettverk. Antallet medlemmer har økt noe.

Videre har styret utarbeidet en «ensider» om foreningen, som brukes i rekrutteringsøyemed.

Styret har arbeidet med spørsmålet om ny kontingentstruktur, på bakgrunn av tilbakemeldinger fra medlemmer som kan tyde på at den eksisterende strukturen oppfattes som urettferdig for små virksomheter og medfører at mange heller registrerer seg som individuelle medlemmer.

### **4. Utvikling av god evalueringspraksis**

#### Evalueringsprisen

Styret har valgt å videreføre arbeidet med Evalueringsprisen. Evalueringsprisen kan tildeles for god planlegging, formidling, gjennomføring og/eller oppfølging og bruk av en evaluering. Prisen knyttes således til en bestemt evaluering gjennomført de senere år.

Prisen gikk i 2015 til «Den store reformen – Da NAV ble til». Evalueringen er gjennomført av Tone Alm Andreassen fra HiOA og Jacob Aars fra UiB. Boka er en analyse av NAV-reformen, og bygger på forskningen som er gjort gjennom evalueringen som fulgte reformen, som begge forfatterne deltok i.

Reviderte retningslinjer for prisen er utarbeidet og vedtatt i styret etter erfaringer fra i fjor. Prisen for 2016 skal deles ut under middagen på Evalueringskonferansen 2016. Det er fire nominerte kandidater.

#### Stipend for reising/ konferanser/artikkelskriving

Styret har i denne perioden utredet mulighetene for å innføre «Norsk evalueringsforenings stipend for studier og forskning på evaluering». Formålet med stipendet er å støtte studier og forskning innen feltene evalueringsteori, evalueringsmetode og evalueringspraksis.

Det vises til egne retningslinjer for stipend som styret har utarbeidet. Her fremgår at det kan gis støtte til datainnsamling, konferansedeltakelse, forskningsopphold ved andre institusjoner, samt til publisering. Stipendet tildeles først og fremst masterstudenter og PhD-studenter som arbeider med prosjekter som ligger innenfor foreningens prioriterte områder. Det foreslås i første omgang å tildele inntil ett stipend á 20 000,- i 2017, gitt tilstrekkelig kvalifiserte søkere. Stipendet tildeles våren 2017 (dvs. innenfor kommende budsjettår) men markeres på neste års Evalueringskonferanse.

#### Etikk på dagsorden

Styret er i ferd med å utrede interessen og mulighetene for å ha etikk som tema i Evalueringsforeningen, i tråd med foreningens formål. Det ble derfor gjennomført en spørreundersøkelse blant medlemmene i juni 2016 om interessen for etikk i evaluering. Resultatene vil bli presentert i neste nyhetsbrev, samt omtalt på Evalueringskonferansen. Et viktig mål med undersøkelsen er å få innspill til retningen på foreningens arbeid innen evalueringsetikk fremover. Aktuelle tiltak kan være å vise til noen spesifikke etiske retningslinjer som er relevante for evalueringsfeltet, å ta opp temaet på kommende konferanser, og på Gå-hjem møtene. Undersøkelsen ble sendt ut 3. juni til alle de 400 personene som står på nyhetsbrevlisten. Det ble sendt to purringer. Om lag 100 personer svarte.

#### **5. Internasjonalt samarbeid**

Styreleder var representert på årets konferanse arrangert av den britiske evalueringsforeningen UKES. Styret deltok også på fjorårets amerikanske evalueringskonferanse som ble avholdt i Chicago, Illinois. Deltagere var Sigmund Nordhus fra Riksrevisjonen og Rune Stiberg-Jamt fra Oxford Research.

Ut over dette har det ikke vært internasjonal aktivitet av betydning i denne perioden. Det kan nevnes at foreningen, sammen med EVA-forum, har gitt sin støtte til Visit Oslos forslag om Oslo som sted for den europeiske evalueringsforeningens (EES) konferansen i 2018. Dette vil innebære en unik mulighet for å sette evalueringsmiljøene i Norge på det europeiske kartet. Hvis forslaget skulle få gjennomslag er det naturlig at den europeiske konferansen erstatter den norske, og at NEF involverer seg i større eller mindre grad, ikke minst med tanke på utforming av det faglige programmet.

Det er etablert en rabattordning for medlemmer av foreningen på tidsskriftet Evaluation. Som medlem av Norsk evalueringsforening får man rabatter på abonnement på tidsskriftet. Enkeltpersoner får 37,5 prosent rabatt, institusjonsmedlemmer får 20 prosent. Alt man trenger å gjøre er å opplyse om medlemskap i NEF når man tegner abonnementet.

#### **Administrativt**

Daværende styre vedtok i styremøte 26.1.2015 at foreningen skulle meldes inn i merverdiregisteret. På Evalueringsforeningens generalforsamling i 2015 ble det imidlertid vedtatt at det nye styret skulle følge opp et forbehold i revisjonsberetningen om evalueringsforeningens aktiviteter var momspliktig. Styret har fulgt opp vedtaket, og i brev

av 10.05.2016 kom det tilbakemelding fra Skatt Sør. Konklusjonen var at evalueringskonferansen er momspliktig, mens foreningen som sådan *ikke* er momspliktig – altså ingen moms på medlemsavgift, og heller ingen fradrag for kostnader til bl.a. sekretærtjenester.

### Erfaringer og oppsummering

Styret har lagt vekt på å øke aktiviteten i Norsk evalueringsforening og oppmerksomheten omkring evaluering i Norge. Vi opplever å ha lyktes godt med dette. Vi har videreført og styrket eksisterende aktiviteter og har også tatt noen nye initiativer. Ikke minst har Gå-hjem-møteserien blitt en viktig arena for erfaringsutveksling mellom de årlige konferansene, og nyhetsbrevene er godt innarbeidet som sentral kilde til informasjon om hva som skjer innen evalueringsfeltet. I den kommende perioden bør en fortsette dette arbeidet, i tillegg til å satse ytterligere på rekruttering av enda flere medlemmer.

Oslo/Kristiansand/Trondheim/Bergen/Lillehammer  
30. august 2016

Gro Holst Volden,  
Concept-programmet, SINTEF, Trondheim

Sigmund Nordhus,  
Riksrevisjonen, Oslo

Styreleder

Nestleder

Anna Ølnes,  
Revisjon Midt-Norge  
IKS, Trondheim

Toril Ringholm,  
Høgskolen i  
Lillehammer,  
Lillehammer

Asbjørn Johannessen,  
Fakultet for  
samfunnsfag, HiOA,  
Oslo

Lars-Erik Becken,  
Proba  
Samfunnsanalyse,  
Oslo

Heidi Rapp Nilsen,  
Norut, Tromsø

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Steinar Johansen,  
NIBR, Oslo

Rune Stiberg-Jamt,  
Oxford Research,  
Kristiansand

Eirin Isaksen Winsnes,  
Norges forskingsråd,  
Oslo

Gry Elisabeth  
Monsen,  
Innovasjon Norge,  
Oslo

Liv Moberg,  
Direktoratet for  
økonomistyring,  
Oslo

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Varamedlem

Varamedlem

## Vedlegg 2: Regnskap 2015/2016

Regnskapsåret går fra 31. mai til 1. juni fremfor å følge kalenderåret. Dette for at en skal kunne presentere et ferdig regnskap, gjennomgått av revisor, for generalforsamlingen om høsten.

<b>Resultatregnskap 01.06.2015 - 31.05.2016</b>		
<b>Inntekter</b>	<b>2015/2016</b>	<b>2014/2015</b>
Medlemskontingenter	207 400	219 150
Konferanse-/Seminarinntekter	0	21 344
Andre inntekter		0
<b>Sum inntekter</b>	<b>207 400</b>	<b>240 494</b>
<b>Kostnader</b>		
Seminarkostnader	0	3 594
Styremøter/reiser/opphold	70 151	35 781
Andre org.kostnader	28 821	11 341
Tilbakeførte ikke bet. kont.fra året før	69 150	20 300
Forretningsførsel, sekretærfunksjon	143 647	105 632
<b>Sum kostnader</b>	<b>311 769</b>	<b>176 648</b>
<b>ÅRSRESULTAT til egenkapital</b>	<b>-104 369</b>	<b>63 846</b>
<b>Balanse 01.06.2015 - 31.05.2016</b>		
<b>Omløpsmidler</b>	<b>2015/2016</b>	<b>2014/2015</b>
Bankinnskudd	339 276	594 180
Utestående fordringer	211 750	89 050
<b>Sum eiendeler</b>	<b>551 026</b>	<b>683 230</b>
<b>Egenkapital &amp; gjeld</b>		
Egenkapital	539 727	644 098
Annen kortsiktig gjeld	11 299	39 132
<b>Sum egenkapital &amp; gjeld</b>	<b>551 026</b>	<b>683 230</b>

Note 1: Forretningsførsel, sekretariatsfunksjon:  
Oxford Research AS kr. 128.588,-, Merkantil Service AS kr. 15.059,-

Note 2: Tilbakeførte ikke betalte kontingenter fra året før:  
kr. 69.150,-.

Note 3: Utestående fordringer:  
Årets kontingent

Note 4: Annen kortsiktig gjeld:  
Leverandørgjeld

### **Inntekter**

Medlemskontingent – posten er noe lavere enn budsjettert på grunn av enkelte utmeldinger. Videre føres inntektene fra evalueringskonferansen ikke inn i regnskapet lenger – da dette overskuddet nå overføres fra arrangøren til et eget fond. Inntektene er derfor noe lavere enn fjoråret.

### **Kostnader**

Kostnadene som er regnskapsført er høyere enn budsjettert i 2015/2016. Dette har følgende årsaker:

1. Forretningsførsel, sekretærfunksjon: En faktura på sekretærtjenester fra Oxford Research på kr. 49 650,- som skulle vært regnskapsført på regnskapsåret 2014/2015, kom beklageligvis ikke med på fjorårets regnskap. Når en ser bort fra denne feilførte fakturaen, har faktisk forbruk av sekretærtjenester i 2015/16 vært som budsjettert, dette på tross av vedtaket som kom mot slutten av regnskapsåret om at foreningen likevel ikke får fradrag for merverdiavgift.

Resultatet for 2014/2015 skulle således ha vært. kr. 49 650,- dårligere enn det faktisk ble i regnskapet (men allikevel positivt, kr 14 196). Tilsvarende skulle årets resultat vært kr. 49 650,- bedre enn det er nå.

2. Tilbakeførte ikke-betalte kontingenter: En del fakturaer fra 2014/2015 stod ved regnskapets avslutning ubetalt (69 150 kr) og disse har en nå vært nødt til å stryke. Tallet på ikke-betalte kontingenter var særlig høyt dette året, selv etter purring. En mulig årsak kan ha vært forvirring og/eller misnøye med innføringen av merverdiavgift i 2015 (som nå er fjernet igjen i 2016), en annen at Oxford Research skiftet bankforbindelse i denne perioden. Sekretariatet mistenker at noen av kontingentene kan være betalt til feil konto. En sammenlikner nå lister over innbetalte fakturaer i år (fra Merkantil Service) med listene over utstående fra i fjor, og tar direkte kontakt med de vi ser fortsatt er medlem i NEF. Evt. innbetalinger nå i ettertid vil tas til inntekt på regnskapsåret 2016/2017.
3. Andre organisasjonskostnader: Overskridelsen skyldes hovedsakelig en engangskostnad (ca. 16 000 kr) til opptrykk av Stat og styring på fjorårets evalueringskonferanse i forbindelse med «Evalueringsåret».
4. Styremøter: Posten omfatter i hovedsak reiser til og fra styremøter for representanter utenfor Oslo. Denne er noe høyere enn i forrige periode. På grunn av skifte av regnskapsfører kan noen kostnader som tidligere er ført som seminarkostnader vært ført under styremøter, slik at disse to må ses i sammenheng. Begge vil variere noe fra år til år, bl.a. avhengig av om styremøter og seminarer i vårsemesteret faller innenfor gammelt eller nytt regnskapsår. Summen av posten Styremøter og Seminarkostnader lå i 2013/2014 og flere tidligere år på lag 60 000 kr per år, og når en ser 2014/15 og 2015/16 i sammenheng stemmer dette godt. Styret

mener likevel at denne posten må følges opp tett fremover, når en bestemmer møteaktiviteten.

5. Generell kommentar ang. merverdiavgift: Budsjettet, som ble lagt frem av forrige styre, forutsatte at en ville få fradrag for all inngående mva., noe som viste seg å ikke være tilfelle. Det innebærer i utgangspunktet en tilleggs kostnad på 25 %, og berører spesielt posten Forretningsførsel, sekretærfunksjon. Styret var imidlertid oppmerksom på denne risikoen helt siden forrige generalforsamling, og har derfor vært forsiktig med bl.a. bruken av sekretærtjenester ref. pkt. 1 over. Den økonomiske konsekvensen av at foreningen nå igjen må betale merverdiavgift vurderes derfor ikke å være stor.

## Revisjon

Revisors beretning ble lagt frem på generalforsamlingen.

Regnskapet ble godkjent.

Regnskapet er signert av styret:

Oslo/Kristiansand/Trondheim/Bergen/Lillehammer  
30. august 2016

Gro Holst Volden,  
Concept-programmet, SINTEF, Trondheim

Sigmund Nordhus,  
Riksrevisjonen, Oslo

Styreleder

Nestleder

Anna Ølnes,  
Revisjon Midt-Norge  
IKS, Trondheim

Toril Ringholm,  
Høgskolen i  
Lillehammer,  
Lillehammer

Asbjørn Johannessen,  
Fakultet for  
samfunnsfag, HiOA,  
Oslo

Lars-Erik Becken,  
Proba  
Samfunnsanalyse,  
Oslo

Heidi Rapp Nilsen,  
Norut, Tromsø

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Steinar Johansen,  
NIBR, Oslo

Rune Stiberg-Jamt,  
Oxford Research,  
Kristiansand

Eirin Isaksen Winsnes,  
Norges forskingsråd,  
Oslo

Gry Elisabeth  
Monsen,  
Innovasjon Norge,  
Oslo

Liv Moberg,  
Direktoratet for  
økonomistyring,  
Oslo

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Varamedlem

Varamedlem

## Vedlegg 3: Forslag til vedtektsendringer

### 1. Formålsbestemmelsen

Styret foreslo å justere formålsbestemmelsen som vist under. Det forrige formålet ble oppfattet å være noe innadvendt, og styret mente at den i større grad burde reflektere samfunnsperspektivet og det at evaluering bidrar til kunnskapsutvikling og læring. Videre mente styret at målet om å bidra til evalueringsstandarder var utdatert – dette har vært drøftet av flere styreverv og en har kommet til at et generelt punkt om å løfte frem evalueringsetikk er mer aktuelt. Til slutt ønsket en å unngå overflødige ord og gjentak.

Gjeldende formålsbestemmelse:

#### *§ 2. Formål*

*Formålet med Norsk Evalueringsforening er å være et faglig forum og bidra til nettverksbygging for erfaringsutveksling og diskusjon av evalueringsfaglige problemstillinger, herunder bidra til:*

- *Utviklingen innen evalueringsteori- og metode*
- *Nyttiggjøring av evalueringsresultater*
- *Faglig utvikling*
- *Standarder for god evalueringspraksis.*

*Det kan eksempelvis skje ved å:*

- *Formidle informasjon om evalueringsfaglige emner*
- *Bygge nettverk mellom medlemmer med samme evalueringsinteresser*
- *Fremme mulighetene for utdanning og faglig utvikling*
- *Fungere som bindeledd til internasjonale evaluerings sammenslutninger*
- *Sette etiske og faglige standarder for evaluering.*

Ny formålsbestemmelse:

#### *§ 2. Formål*

*Formålet med Norsk Evalueringsforening er å bidra til:*

- *Utviklingen innen evalueringsteori- og metode*
- *Nyttiggjøring av evalueringsresultater*
- *God evalueringsetikk*
- *Læring i bred forstand*

*Det kan eksempelvis skje ved å:*

- *Formidle informasjon om evalueringsfaglige emner*
- *Bygge nettverk mellom medlemmer*
- *Fremme evalueringsforskning og -utdanning.*



- *Fungere som bindeledd til internasjonale evalueringssammenslutninger*
- *Løfte fram etiske og faglige standarder for evaluering*

## **2. Kontingentsstruktur**

Styret har, på oppfordring fra det forrige styret, utredet en mulig differensiering av kontingenten. Det vesentlige ankepunktet har dreid seg om hvordan bedriftsmedlemskap ville slå ut sammenlignet med individuelt medlemskap i beregningen av kontingent. Slik kontingenten var lagt opp, betalte bedrifter 5000,- kr. i året, uansett størrelse. Styret har fått indikasjoner på at de minste bedriftene oppfatter dette som urettferdig, noe som kan bety at vi rekrutterer færre små bedrifter eller at ledere av mindre bedrifter velger å registrere seg som enkeltmedlem heller enn å melde inn bedriften. Enkeltmedlemmer betaler 750 kr. i kontingent. Kontingenten har ikke vært endret de senere år.

Hovedformålet med differensiert medlemskontingent var således å rekruttere flere medlemmer, herunder at virksomheter registrerer hele virksomheten og ikke bare enkeltpersoner.

En økning i kontingenten for de største medlemsbedriftene er en måte å kompensere for eventuelt inntektsbortfall. Styret frarådet imidlertid en slik løsning, fordi også slike organisasjoner er prisfølsomme, og det vil være svært uheldig om noen av de største medlemsbedriftene sier opp sitt medlemskap.

Inntektsbortfallet blant eksisterende medlemmer vil uansett bli meget begrenset dersom muligheten for redusert kontingent kun blir gjeldende for de minste virksomhetene, som foreningen i dag har få av.

Styret har også diskutert hva som skal regnes som bedrift. Dette ut fra at det i noen store organisasjoner kan være en enkelt avdeling som medlemskap i Evalueringsforeningen er aktuelt for. Spørsmålet er om en enkelt avdeling innenfor en stor organisasjon skal kunne registreres som en bedrift, og betale en lavere kontingent enn dersom hele organisasjonen sto som medlem. Styret kom fram til at en slik ordning er uhensiktsmessig, og legger til grunn at som bedrift regnes den enheten som omfattes av organisasjonsnummer.

Evalueringsforeningen ønsker først og fremst bedriftsmedlemmer, og det er slike som i all hovedsak utgjør medlemsmassen. Samtidig ser styret at individuelle medlemskap både kan være en kilde til å rekruttere bedrifter, og til å beholde medlemmer som skifter jobb fra en bedrift som er medlem til en som ikke er det. Foreningen ønsker også rekruttere studenter, blant annet for å øke interessen for evaluering i utdanningsinstitusjonene. Studentmedlemskap bør være svært rimelige, men skal bare

kunne innehas i en avgrenset tidsperiode. Dagens sats er trolig for høy da vi bare har et fåtall studentmedlemmer. Det er også kommet innspill om at en bør ha mulighet for pensjonistmedlemskap, noe styret ser positivt på.

På bakgrunn av dette foreslås en endring fra gamle kontingentsatser:

- Ordinær kontingent for bedrifter: 5000 kr
- Enkeltmedlemmer: 750 kr
- Studenter: 300 kr

Til følgende satser:

- Ordinær kontingent for bedrifter: 5000 kr
- Redusert kontingent for bedrifter med færre enn 20 ansatte: 3000 kr
- Enkeltmedlemmer: 750 kr
- Studenter og pensjonister: 150 kr

Dette betinger også en endring i vedtektene §6f Budsjett- og kontingentvedtak, første ledd, som følger:

Gjeldende bestemmelse:

*§ 6f. Budsjett- og kontingentvedtak*

*Budsjett for inneværende regnskapsår og kontingent for det kommende kontingentår vedtas av generalforsamlingen etter innstilling fra styret. Styret kan fastsette lavere kontingentsats for studentmedlemmer enn for andre medlemmer.*

Forslag til ny bestemmelse:

*§ 6f. Budsjett- og kontingentvedtak*

*Budsjett for inneværende regnskapsår og kontingent for det kommende kontingentår vedtas av generalforsamlingen etter innstilling fra styret. Styret kan fastsette lavere kontingentsats for små virksomheter, samt for studentmedlemmer og pensjonister enn for ordinære bedriftsmedlemmer.*

## Vedlegg 4: Fastleggelse av budsjett

### Forslag til budsjett for arbeidsåret 2016/2017

<b>Inntekter</b>	<b>Forslag 2016/2017</b>
Medlemskontingenter	215 000
Andre inntekter	
<b>Sum inntekter</b>	<b>215 000</b>
<b>Kostnader</b>	
Seminarkostnader	10 000
Styremøter	50 000
Evalueringsprisen	15 000
Stipend	20 000
Andre org.kostnader	15 000
Forretningsførsel, sekretærfunksjon	95 000
Reservepost	10 000
<b>Sum kostnader</b>	<b>215 000</b>
<b>ÅRSRESULTAT til egenkapital</b>	<b>0</b>

## Vedlegg 5: Forslag til foreningens arbeidsprogram for styreperioden 2016/17

### Innledning

Norsk evalueringsforening skal bidra til utviklingen innen evalueringsteori- og metode, nyttiggjøring av evalueringsresultater, god evalueringsetikk og læring i bred forstand. Det sittende styret har arbeidet ut fra foreningens virksomhetside, som er å være en pådriver for bedre gjennomføring og bruk av evalueringer.

Foreningens viktigste aktiviteter kan grupperes i følgende fem strategiske områder:

1. Nettverksbygging og erfaringsutveksling
2. Kommunikasjonsstrategi
3. Rekruttering
4. Utvikling av god evalueringspraksis
5. Internasjonalt samarbeid

Styret vil også i år fokusere arbeide på disse fem satsingsområdene, og sette evaluering på agendaen gjennom en rekke aktiviteter.

### Strategiske arbeidsområder og noen mulige tiltak for arbeidsåret 2016/2017

#### 1. Nettverksbygging og erfaringsutveksling

- NEF samarbeider med EVA-forum om den årlige Evalueringskonferansen i 2017.
- Fortsette å tenke høy profil på evalueringskonferansen
  - Få sentrale samfunnsaktører til å vise hvordan evaluering over tid har bidratt til å forme politikktutviklingen innenfor et felt (utdanning, helse)
  - Medlemmer og andre kan melde inn case som viser hvordan evaluering har vært vellykket og ført til endring.
- NEF utarbeider en plan for Gå hjem-seminarer. Det neste gå-hjem-seminaret er planlagt i oktober i regi av Deloitte.
- Det kan være aktuelt å sette ulike etiske utfordringer i evaluering på dagsorden på ulike måter.
- NEF fortsetter samarbeid med andre organisasjoner/forum (eks. EVA-forum).
- NEF fortsetter aktiv bruk av hjemmeside og sosiale medier for å formidle aktuelle aktiviteter, møter/ seminarer, og forsøke å skape engasjement blant medlemmene.

#### 2. Kommunikasjonsstrategi

- Styrets medlemmer fortsetter med utsendelse av nyhetsbrev. Fokus på aktiviteter i foreningen, nyheter fra de nordiske foreningene og eventuelle relevante internasjonale nyheter (eks. om den Europeisk evalueringskonferansen) og tips om nye evalueringer og annet nyttig lesestoff.
- Gjøre det mulig å melde seg på som mottaker av nyhetsbrev, uavhengig av medlemskap (men slike henvendelser vil også følges opp med tanke på rekruttering)

- NEF sekretariat fortsetter drift av nettside som kommunikasjonskanal for ressurser og aktiviteter. Fortsetter med tilstedeværelse på Facebook, LinkedIn og Twitter, som informasjons- og rekrutteringskanal om foreningens tilbud og muligheter.
- Økt satsing på tilstedeværelse i media (kronikker og annet), ved relevante arrangementer profilere/synliggjøre foreningen samtidig.
- Utnevne æresmedlemmer i foreningen, ref. vedtekter.

### **3. Rekruttering**

- Satsing på rekruttering: I denne perioden vil en følge enda mer aktivt opp virksomheter og personer som viser interesse for foreningens aktiviteter, med tanke på å rekruttere dem som medlemmer. Det gjelder ikke minst små virksomheter, ref. forslaget om redusert kontingent for slike.
- Sekretariatet har utarbeidet en "tilbudspakke" for medlemmer.
- Styrets medlemmer følger også opp egne nettverk og utforsker mulig rekruttering gjennom EVA-nettverket.
- Det er viktig å sikre god bredde i nettverket. I dag er foreningen svakest når det gjelder små konsultantselskaper/oppdragsforskere, og en vil arbeide for en bedre balanse.

### **4. Utvikling av god evalueringspraksis**

Det er viktig å få et fokus på god evalueringspraksis. Dette kan skje gjennom flere tiltak:

- Vedlikehold av nettressurser om kvalitetsnormer og standarder
- Videre drift av årets Evalueringspris, evaluere gjennomføringen for årets pris
- Utdelle stipend for studier og forskning på evaluering.
- Løfte frem spørsmålet om etikk i evaluering på ulike måter (oppfølging av spørreundersøkelse om teamet).
- Utforskende tilnærming til muligheter for satsing på forskning på evaluering, eks. sponning av professorat, stipendbidrag for artikkelskriving m.m.

### **5. Internasjonalt samarbeid**

- Fortsette kontakten med de nordiske foreningene
- Videre samarbeid med NESE
- Videre samarbeid med Visit Oslo i forbindelse med deres søknad om å få Oslo som sted for den europeiske evalueringsforeningens (EES) konferanse i 2018.
- Stimulere til å presentere paper på internasjonale evalueringskonferanser (f eks EES og AEA)
- Invitere internasjonale ressurspersoner til Norge