



# GENERALFORSAMLING

## NORSK EVALUERINGSFORENING

Dag: mandag 23. oktober  
Tid: kl. 16.30 til 17.30  
Sted: Gamle museet, Oslo

### Dagsorden:

1. Konstituering
2. Styrets beretning (vedlegges)
3. Årsregnskap (vedlegges)
4. Behandling av forslag til vedtektsendringer
5. Behandling av innkomne forslag
6. Fastleggelse av budsjett og kontingent (budsjett vedlegges)
7. Valg av styremedlemmer, revisor og valgkomité
  
8. Diskusjon om foreningens arbeidsprogram neste år (vedlegges)

# SAKSLISTE MED VEDTAK

## 1. Konstituering

Velkommen v/ styreleder

### **1.1 Valg av ordstyrer/møteleder**

Forslag til vedtak: Gro Holst Volden velges som ordstyrer/møteleder.  
Innstilling enstemmig vedtatt. Ingen kommentarer protokollført.

### **1.2 Valg av sekretær**

Forslag til vedtak: Tale Baadsvik velges som sekretær.  
Innstilling enstemmig vedtatt

### **1.3 Godkjenning av innkalling og saksliste**

Generalforsamlingen ble varslet per e-post til medlemmene i begynnelsen av juni måned og bekjentgjort på foreningens hjemmeside. Offisiell innkalling og saksliste ble sendt ut 20. september.

Forslag til vedtak: Innkalling og saksliste godkjennes uten innvendinger.  
Innkalling og saksliste ble enstemmig godkjent.

## 2. Styrets beretning

Styrets beretning er vedlagt (vedlegg 1).

Forslag til vedtak: Styrets beretning godkjennes med de kommentarene som framkom på møtet.  
Innstilling enstemmig vedtatt. Ingen kommentarer protokollført.

## 3. Årsregnskap

Årsregnskapet for perioden 1. juni 2016 til og med 31. mai. 2017 viser et positivt driftsresultat på kr 83 169 kr. Av dette er 20 000 kr innbetaling fra arrangør i forbindelse med Evalueringskonferansen 2016, som settes på egen konto og disponeres av NEF og EVA-forum i fellesskap.

Årsresultatet legges til egenkapitalen. Regnskap er vedlagt. Revisorberetning fremlegges på årsmøtet.

Forslag til vedtak: Årsregnskap og revisorberetning godkjennes.  
Innstilling enstemmig vedtatt.

## 4. Behandling av forslag til vedtektsendringer

Det er ikke kommet inn noen forslag til behandling.

## 5. Behandling av innkomne forslag

Eventuelle beslutningsforslag fra medlemmer skal være styret i hende senest to uker før generalforsamlingen, dvs. innen 9. oktober. Det er ikke kommet inn noen forslag til behandling.

## 6. Fastleggelse av budsjett og kontingent

Det fremlegges et budsjett med vel kr 215 000 i driftsinntekter og kr 215 000 i driftskostnader, dette er på samme nivå som budsjettet de siste to år. Et eventuelt underskudd dekkes av tidligere overskudd. Budsjettet følger som vedlegg 3.

Forslag til vedtak:

- a) Medlemskontingenten beholdes uforandret.
- b) Budsjettet godkjennes med de evt. kommentarer som framkom på møtet.

Innstilling enstemmig vedtatt. Ingen kommentarer til framlagt budsjett protokollført.

## 7. Valg av styreleder, -medlemmer, revisor og valgkomité

Valgkomiteen valgt på fjorårets generalforsamling for 1 år, har bestått av:

- Karstein Haarberg, Deloitte (leder)
- Anna Ølnes, Revisjon Midt-Norge (medlem)
- Gry E. Monsen, Innovasjon Norge (styrerepresentant)

Valgkomiteen fremmet forslag til en vedtektsendring for §6 e), hvor det ble foreslått en endring i antall varamedlemmer fra 2 til inntil 3 varamedlemmer.

Forslaget ble enstemmig vedtatt

### **Innstilling fra valgkomiteen/forslag til vedtak**

Valgkomiteen innstiller følgende på valg til styret 2017-2019:

Styremedlemmer:

Leder	Gro Holst Volden Sintef Trondheim	Gjenvalg
Styremedlem	Rune Stiberg-Jamt Oxford Research	Gjenvalg
Styremedlem	Johan Barstad Høgskulen for landbruk og bygdeutvikling HLB	Ny
Styremedlem	Lars-Erik Becken Kommunal- og moderniseringsdepartementet	Gjenvalg
Styremedlem	Tale Baadsvik Trondheim kommune revisjon	Tidligere vara
Styremedlem	Frode Bjørge Norlandsforskning	Ny
Styremedlem	Audun Solli Skattetaten	Ny

Følgende innstilles som vara:

Vara	Espen Frøyland Politiet	
Vara	Siri Bjerkreim Hellevik Riksrevisjonen	

Valgkomiteens innstilling ble enstemmig vedtatt.

## 8. Diskusjon av arbeidsprogram

Gro Holst Volden orienterte om arbeidsprogrammet til avgått styre. Det kom et innspill om at man på første styremøte kartlegger hvilke organisasjoner som ikke er medlemmer, og lager en standardisert e-post som sendes til disse.

Generalforsamlingen tar arbeidsprogrammet til orientering.

# SAKSVEDLEGG

## Vedlegg 1: Styrets beretning

### **Årsberetning: September 2016 – august 2017**

Norsk evalueringsforening ble stiftet 27. mai 2009 og har som formål å være et faglig forum og bidra til nettverksbygging for erfaringsutveksling og diskusjon av evalueringsfaglige problemstillinger.

### **Medlemmer**

Foreningen hadde 43 virksomheter/institusjonsmedlemmer og 19 individuelle medlemmer inkludert studentmedlemsskap, per august 2017. Det er fem nye institusjonsmedlemmer i foreningen siden året før, mens to institusjoner har meldt seg ut (totalt +3). Videre er det fem nye individuelle medlemskap og tre utmeldinger (+2). Det er svært mange som er tilknyttet innad i hver institusjon.

### **Styret**

Styret har hatt følgende sammensetning i årsmøteperioden:

Styreleder	Gro Holst Volden, Concept-programmet, NTNU, Trondheim
Nestleder	Elling Tjønneland, CMI, Bergen
Styremedlem	Lars-Erik Becken, før Proba, nå Kommunal- og moderniseringsdep., Oslo
Styremedlem	Heidi Rapp Nilsen, Norut, Tromsø
Styremedlem	Steinar Johansen, NIBR, Oslo
Styremedlem	Rune Stiberg-Jamt, Oxford Research, Kristiansand
Styremedlem	Eirin Isaksen Winsnes, Norges forskningsråd, Oslo
Styremedlem	Gry Elisabeth Monsen, Innovasjon Norge, Oslo
Styremedlem	Liv Moberg, Direktoratet for økonomistyring, Oslo
Varamedlem	Tale Baadsvik, Trondheim kommunerevisjon, Trondheim
Varamedlem	Øyunn Syrstad Høydal, Høgskolen i Oslo og Akershus, Oslo

Styret startet sitt arbeid med et heldags strategiseminar. Styret har i tillegg hatt seks ordinære møter i styreperioden, hvorav to har vært over telefon. Etter strategiseminalet valgte styret å prioritere følgende strategiske fokusområder for å fremme foreningens formål, med særlig fokus på de to første:

1. Nettverksbygging og erfaringsutveksling
2. Kommunikasjonsstrategi
3. Rekruttering
4. Utvikling av god evalueringspraksis
5. Internasjonalt samarbeid

## **Aktiviteter – styrets arbeid**

### **1. Nettverksbygging og erfaringsutveksling**

En sentral oppgave for foreningen er å skape gode arenaer for erfaringsutveksling og nettverksbygging. Evalueringskonferansen og "Gå hjem-seminarer" er sentrale tiltak for å skape slike faglige arenaer.

#### Evalueringskonferansen 2016 og 2017

Evalueringskonferansen er det årlige høydepunktet for alle evalueringsinteresserte i Norge. Evalueringskonferansen ble i fjor arrangert i Trondheim av SINTEF Teknologi og samfunn, i samarbeid med Evalueringsforeningen og EVA-forum, og hadde vel 130 deltakere. Tema for konferansen var «Evaluering som redskap for omstilling». Konferansen tok for seg flere av de store omstillingsbølgene som skyller over oss, som «det grønne skiftet», flyktningstrømmen, strukturreformer og digitalisering. Over to dager ble det gjennomført et 30-talls spennende foredrag, som belyste blant annet hvordan evaluering kan brukes proaktivt for å møte disse samfunnsutfordringene.

Flere av innleggene handlet om betydningen av å evaluere godt og systematisk i forkant av nye tiltak, og om hvordan man kan etablere gode opplegg for å bruke evaluering aktivt underveis i en omstillingsprosess. Både Paul Chaffey fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet, Gry Hamarsland fra Direktoratet for økonomistyring og Gro Holst Volden fra Concept-programmet solgte inn ny utredningsinstruks med sterk overbevisning. Den nye instruksen gir ikke bare nyttig kvalitetssikring i forkant, men innlederne viste også hvordan metodikken legger et godt grunnlag for evaluering når nye tiltak er valgt og implementert.

Agenda Kaupang er arrangør av evalueringskonferansen 2017. Tema for konferansen er «Evaluering i digitaliseringens tid». Konferansen setter søkelyset på sammenhengen mellom teknologitrender og evaluering som fag og metode. Det store spørsmålet er hvilken plass og utforming evalueringer vil få i virksomheter og en offentlig sektor i stadig raskere endring. Konferansen arrangeres på Gamle museet i Oslo sentrum.

Evalueringskonferansen i 2017 er den tredje som arrangeres etter at NEF og EVA-forum etablerte felles retningslinjer for gjennomføring av konferansen. En egen styringsgruppe med to representanter for hver organisasjon har ledet arbeidet i tett samarbeid med Agenda Kaupang som arrangør. Etter årets konferanse vil en evaluere og konsolidere retningslinjene samt lage en omfattende sjekklister for senere arrangører.

### Gå-hjem-møteserien

Foreningen har god erfaring med å holde Gå-hjem-seminarer, som faglige møteplasser og som måte å aktivisere medlemmer på. I perioden har det blitt avholdt tre Gå-hjem-seminarer. Det siste av disse var møtet 14. september 2017 i DFØs lokaler i samarbeid med EVA-forum. Temaet var dialogbaserte anskaffelser – til nytte for oppdragsgiver og evaluator. 54 deltakere hadde møtt frem, og bidragsyttere var Norges forskningsråd, IMDi og Møre og Romsdal fylkeskommune. Det er stor interesse for tema knyttet til anskaffelser av evalueringer.

Utover dette ble disse møtene avholdt, begge med godt oppmøte:

- 23. mars 2017 - Nytt regelverk – nye muligheter: Hvordan kan offentlige anskaffelser av evalueringer bidra til langsiktig fagutvikling og innovasjon? Møtet ble holdt hos Difi, med bidragsyttere fra flere medlemmer.
- 12. oktober 2016 - Er tiltaket verdt pengene? Møtet ble holdt hos Deloitte og et hovedtema var SROI-metoden.

Det tilrettelegges for live streaming i den grad dette er mulig. Møtereferater fra møtene legges ut på foreningens nettside. I tillegg til møtene som ble holdt i foreningens regi, har en også formidlet informasjon om seminarer hos enkeltmedlemmer (først og fremst Norad) som er åpnet for deltakelse fra andre medlemmer i NEF.

## **2. Kommunikasjonsstrategi**

Et viktig arbeidsområde for årets styre har vært å øke volumet og kvaliteten på kommunikasjon med medlemmene. En har derfor videreført initiativet som startet i 2013 med et eget nyhetsbrev. Det ble sendt ut fire fyldige nyhetsbrev i styrets virkeperiode 2016/2017. Disse har blant annet informert om foreningens egne aktiviteter, presentert nytt fra internasjonale evalueringsforeninger, og annet fagstoff om evaluering, som f.eks. nye lærebøker og kurstilbud, eller info om ny utredningsinstruks, samt at enkelte større/ viktige evalueringer omtales. Nytt av året er også et intervju med et styremedlem i hvert nummer. Det er også sendt ut flere mindre omfattende mailer om løpende hendelser og andre aktiviteter. Per 31. august 2017 er det 508 personer som mottar nyhetsbrevet. Sekretariatet arbeider kontinuerlig med å tilføre nye personer på denne listen.

Hjemmesiden til foreningen oppdateres jevnlig. I perioden 2016/2017 inkluderer dette 14 oppdateringer på ulike nasjonale og internasjonale nyhetssaker innenfor evalueringsfeltet.

Foreningen har i tillegg prioritert kommunikasjon med medlemmer gjennom sosiale medier. Vi har en egen LinkedIn-gruppe som per 31. august 2017 har 140 medlemmer (7 flere enn i fjor), dog har dette primært vært en kanal for å få informasjon ut. Sekretariatet har derimot hatt mer fokus på foreningens Twitter-konto, som har økt fra 553 til 612 følgere siden i fjor, og totalt har 708 tweets. Styret har også i 2016 fått opprettet en egen Facebook-side for foreningen, hvor det legges ut informasjon om større og mindre nyheter. Foreningens medlemmer oppfordres til å «like» siden og dele den med sine kollegaer.

## **3. Rekruttering**

Styret har vært opptatt av at det er viktigere å prioritere økt medlems- og foreningsaktivitet, framfor rekruttering i denne perioden. Samtidig må en hele tiden se på mulighetene for å øke medlemsmassen. En del av begrunnelse for å sette ned medlemskontingenten for mindre virksomheter i fjor var nettopp at det kunne gi flere medlemmer. Det er gjennomført enkelte initiativ for å rekruttere flere medlemmer, særlig gjennom styrets egne nettverk. Antallet medlemmer har økt noe. En bred henvendelse mot aktører i bistandssektoren ble sendt ut nå i høst, og det er for tidlig å si om dette vil slå ut på medlemsmassen. Styret har også diskutert andre strategier, herunder mot studenter, som så langt ikke er implementert. Rekruttering bør følges videre opp i neste styreperiode.

#### **4. Utvikling av god evalueringspraksis**

##### Evalueringsprisen

Styret har valgt å videreføre arbeidet med Evalueringsprisen. Evalueringsprisen kan tildeles for god planlegging, formidling, gjennomføring og/eller oppfølging og bruk av en evaluering. Prisen knyttes således til en bestemt evaluering gjennomført de senere år.

Prisen gikk i 2016 til «A Baseline Study of Norwegian Development Cooperation within the areas of Environment and Natural Resources Management in Myanmar» som ble gjennomført av FAFO, med Svein Erik Stave som prosjektleder. Oppdragsgiver var NORAD. Vi gratulerer!

Prisen for 2017 skal deles ut under middagen på Evalueringskonferansen. Det er syv nominerte kandidater.

##### Stipend for reising/ konferanser/artikkelskriving

Styret har i perioden innført «Norsk evalueringsforenings stipend for studier og forskning på evaluering». Det ble satt av 20 000 kroner til stipendet. Formålet med stipendet er å støtte studier og forskning innen feltene evalueringsteori, evalueringsmetode og evalueringspraksis. Det er imidlertid ikke mottatt relevante søknader om stipend i perioden, og stipendet er derfor ikke utbetalt. En bør i neste periode arbeide videre med å komme i inngrep med studenter og se stipendet i sammenheng med rekruttering.

#### **5. Internasjonalt samarbeid**

Under og i etterkant av det internasjonale Evalueringsåret 2015 var det betydelig internasjonal aktivitet, blant annet med møter i nettverket av evalueringsforeninger i Europa (Network of Evaluation Societies (NESE)). I perioden 2016/2017 har det vært lite aktivitet i dette nettverket.

Styret har vært representert på den svenske evalueringsforenings konferanse i 2017.

Det kan nevnes at foreningen, sammen med EVA-forum, ga sin støtte til Visit Oslos forslag om Oslo som sted for den europeiske evalueringsforeningens (EES) konferansen i 2018. En har imidlertid fått avklart at EES vil velge sør-Europa denne gangen, men at det kan være aktuelt å søke på nytt for 2020. Dette ville en innebære en unik mulighet for å sette evalueringstilbudene i Norge på kartet.



## Erfaringer og oppsummering

Styret har lagt vekt på å opprettholde og øke aktiviteten i Norsk evalueringsforening og oppmerksomheten omkring evaluering i Norge, og engasjere medlemsvirksomhetene. Vi opplever å ha lyktes godt med dette. Vi har videreført og styrket eksisterende aktiviteter og har også tatt noen nye initiativer. Gå-hjem-møteserien har blitt en viktig arena for erfaringsutveksling mellom de årlige konferansene, og nyhetsbrevene blir stadig fyldigere og bedre, og fremstår som en sentral kilde til informasjon om hva som skjer innen evalueringsfeltet. I den kommende perioden bør en fortsette dette arbeidet, i tillegg til å satse ytterligere på rekruttering av enda flere medlemmer.

Oslo/Kristiansand/Trondheim/Bergen/Tromsø  
09. oktober 2017

Gro Holst Volden,  
Concept-programmet, NTNU, Trondheim

Elling Tjønneland  
CMI, Bergen

Styreleder

Nestleder

Liv Moberg,  
Direktoratet for  
økonomistyring,  
Oslo

Eirin Isaksen Winsnes,  
Norges forskningsråd,  
Oslo

Gry Elisabeth  
Monsen,  
Innovasjon Norge,  
Oslo

Lars-Erik Becken,  
Kommunal- og  
moderniseringsdep.,  
Oslo

Heidi Rapp Nilsen,  
Norut,  
Tromsø

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Steinar Johansen,  
NIBR, Oslo

Rune Stiberg-Jamt,  
Oxford Research,  
Kristiansand

Tale Baadsvik,  
Trondheim  
kommunerevisjon,  
Trondheim

Øyunn Syrstad  
Høydal,  
Høgskolen i Oslo og  
Akershus, Oslo

Styremedlem

Styremedlem

Varamedlem

Varamedlem

## Vedlegg 2: Regnskap 2015/2016

Regnskapsåret går fra 1. juni til 31. mai fremfor å følge kalenderåret. Dette for at en skal kunne presentere et ferdig regnskap, gjennomgått av revisor, for generalforsamlingen om høsten.

### Resultatregnskap 01.06.2016 - 31.05.2017

<b>Inntekter</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2015/2016</b>
Medlemskontingenter	215 550	207 400
Konferanse-/Seminarinntekter	20 000	0
Andre inntekter		0
<b>Sum inntekter</b>	<b>235 550</b>	<b>207 400</b>
<b>Kostnader</b>		
Seminarkostnader	0	0
Styremøter/reiser/opphold	46 439	70 151
Andre org.kostnader	9 144	28 821
Tilbakeførte ikke bet. kont.fra året før	10 550	69 150
Forretningsførsel, sekretærfunksjon	86 248	143 647
<b>Sum kostnader</b>	<b>152 381</b>	<b>311 769</b>
<b>ÅRSRESULTAT til egenkapital</b>	<b>83 169</b>	<b>-104 369</b>

### Balanse 01.06.2016 - 31.05.2017

<b>Omløpsmidler</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2015/2016</b>
Bankinnskudd	451 690	339 276
Utestående fordringer	226 950	211 750
<b>Sum eiendeler</b>	<b>678 640</b>	<b>551 026</b>
<b>Egenkapital &amp; gjeld</b>		
Egenkapital	602 897	539 727
Fond evalueringsprisen	20 000	
Annen kortsiktig gjeld	55 743	11 299
<b>Sum egenkapital &amp; gjeld</b>	<b>678 640</b>	<b>551 026</b>

Note 1: Forretningsførsel, sekretæriatsfunksjon:

Oxford Research AS kr. 71.710,-, Merkantil Service AS kr. 14.538,-

Note 2: Tilbakeførte ikke betalte kontingenter fra året før:

kr. 10.550,-.

Note 3: Utestående fordringer:

Årets kontingent/ ikke innbetalt 31.5.17 er tilbakeført som tap

Note 4: Annen kortsiktig gjeld:

Leverandørgjeld, skyldig moms, dobbelbet.kontingent

### **Kommentarer til regnskapet**

Inntektene er noe høyere enn budsjettert på grunn av innbetaling av overskudd etter tidligere evalueringskonferanser. På utgiftssiden har man gjennomgående brukt noe under budsjettert på alle postene. Det er særlig de 20 000,- som står avsatt til stipend som ikke er realisert, og som bidrar til overskuddet.

### **Revisjon**

Revisors beretning blir lagt frem på generalforsamlingen.

Regnskapet ble godkjent.

Regnskapet er signert av styret:

Oslo/Kristiansand/Trondheim/Bergen/Tromsø  
9. oktober 2017

Gro Holst Volden,  
Concept-programmet, NTNU, Trondheim

Styreleder

Elling Tjønneland  
CMI, Bergen

Nestleder

Liv Moberg,  
Direktoratet for  
økonomistyring,  
Oslo

Styremedlem

Eirin Isaksen Winsnes,  
Norges forskningsråd,  
Oslo

Styremedlem

Gry Elisabeth  
Monsen,  
Innovasjon Norge,  
Oslo

Styremedlem

Lars-Erik Becken,  
Kommunal- og  
moderniseringsdep.,  
Oslo

Styremedlem

Heidi Rapp Nilsen,  
Norut,  
Tromsø

Styremedlem

Steinar Johansen,  
NIBR, Oslo

Styremedlem

Rune Stiberg-Jamt,  
Oxford Research,  
Kristiansand

Styremedlem

Tale Baadsvik,  
Trondheim  
kommunerevisjon,  
Trondheim

Varamedlem

Øyunn Syrstad  
Høydal,  
Høgskolen i Oslo og  
Akershus, Oslo

Varamedlem

## Vedlegg 3: Fastleggelse av budsjett

### Forslag til budsjett for arbeidsåret 2017/2018

Inntekter	Forslag 2017/2018
Medlemskontingenter	215 000
Andre inntekter	
<b>Sum inntekter</b>	<b>215 000</b>
Kostnader	
Seminarkostnader	10 000
Styremøter	50 000
Evalueringsprisen	15 000
Stipend	20 000
Andre org.kostnader	15 000
Forretningsførsel, sekretærfunksjon	95 000
Reservepost	10 000
<b>Sum kostnader</b>	<b>215 000</b>
<b>ÅRSRESULTAT til egenkapital</b>	<b>0</b>

Det har de to siste årene vært operert med en forventning om at arrangør av konferansen bidrar med en andel av overskuddet til å bygge opp et fond for konferansen. Erfaringen så langt tyder på at 20 000 kr er et rimelig nivå på dette bidraget. Vi har imidlertid ikke lagt inn dette som inntekt i budsjettet fordi det er usikkert, og i tillegg at de skriftlige retningslinjene for arrangør ikke er helt konsolidert på dette punktet ennå.

## Vedlegg 4: Forslag til foreningens arbeidsprogram for styreperioden 2017/18

### Innledning

Norsk evalueringsforening skal bidra til utviklingen innen evalueringsteori- og metode, nyttiggjøring av evalueringsresultater, god evalueringsetikk og læring i bred forstand. Det sittende styret har arbeidet ut fra foreningens virksomhetside, som er å være en pådriver for bedre gjennomføring og bruk av evalueringer.

Foreningens viktigste aktiviteter kan grupperes i følgende fem strategiske områder:

1. Nettverksbygging og erfaringsutveksling
2. Kommunikasjonsstrategi
3. Rekruttering
4. Utvikling av god evalueringspraksis
5. Internasjonalt samarbeid

Styret vil også neste år fokusere på disse fem satsingsområdene, og sette evaluering på agendaen gjennom en rekke aktiviteter.

### Strategiske arbeidsområder og noen mulige tiltak for arbeidsåret 2017/2018

#### 1. Nettverksbygging og erfaringsutveksling

- NEF samarbeider med EVA-forum om den årlige Evalueringskonferansen i 2017 og 2018.
- Fortsette å tenke høy profil på evalueringskonferansen
- NEF utarbeider en plan for Gå hjem-seminarer.
- Det kan være aktuelt å sette ulike etiske utfordringer i evaluering på dagsorden på ulike måter.
- NEF fortsetter samarbeid med andre organisasjoner/forum (eks. EVA-forum).
- Invitere aktuelle fagmiljøer, til våre styremøter for presentasjon og dialog om ulike samarbeidsmuligheter og evt. rekruttering. Det gjelder miljøer over hele landet, og en bør derfor ha ambisjon om å holde enkelte styremøter utenfor Oslo.
- Vurdere mulighet for å delta på Arendalsuka i 2018, f.eks. som paraply for de av medlemmene som kunne tenke seg å vise seg frem eller holde et arrangement, men er for små alene.
- NEF fortsetter aktiv bruk av hjemmeside og sosiale medier for å formidle aktuelle aktiviteter, møter/ seminarer, og forsøke å skape engasjement blant medlemmene.

#### 2. Kommunikasjonsstrategi

- Styrets medlemmer fortsetter med utsendelse av nyhetsbrev. Fokus på aktiviteter i foreningen, nyheter fra de nordiske foreningene og eventuelle relevante internasjonale nyheter (eks. om den Europeisk evalueringskonferansen) og tips om nye evalueringer og annet nyttig lesestoff.

- Gjøre det mulig å melde seg på som mottaker av nyhetsbrev, uavhengig av medlemskap (men også følge opp mottakerne med tanke på rekruttering)
- Få vinneren av årets pris til å skrive en kronikk, samt lage pressemelding om prisen (de nominerte og vinneren).
- Bidra inn i DFØs arbeid med å videreutvikle Evalueringsportalen.
- NEF sekretariat fortsetter drift av nettside som kommunikasjonskanal for ressurser og aktiviteter. Fortsetter med tilstedeværelse på Facebook, LinkedIn og Twitter, som informasjons- og rekrutteringskanal om foreningens tilbud og muligheter.
- Økt satsing på tilstedeværelse i media (kronikker og annet), ved relevante arrangementer profilere/synliggjøre foreningen samtidig.
- Utnevne æresmedlemmer i foreningen, ref. vedtekter.

### 3. Rekruttering

- Satsing på rekruttering: Følge enda mer aktivt opp virksomheter og personer som viser interesse for foreningens aktiviteter, med tanke på å rekruttere dem som medlemmer. Det gjelder ikke minst små virksomheter, men en kan også kjøre «kampanjer» mot andre sektorer som studenter, forskere etc.
- Sekretariatet har utarbeidet en "tilbudspakke" for medlemmer.
- Styrets medlemmer følger også opp egne nettverk og utforsker mulig rekruttering gjennom EVA-nettverket.
- Det er viktig å sikre god bredde i nettverket. I dag er foreningen svakest når det gjelder små konsultantselskaper/oppdragsforskere, og en vil arbeide for en bedre balanse.

### 4. Utvikling av god evalueringspraksis

Det er viktig å få et fokus på god evalueringspraksis. Dette kan skje gjennom flere tiltak:

- Vedlikehold av nettressurser om kvalitetsnormer og standarder
- Videre drift av årets Evalueringspris, evaluere gjennomføringen for årets pris
- Utdelte stipend for studier og forskning på evaluering. Jobbe videre med å gjøre stipendordningen kjent.
- Oppfordre studenter eller andre til å gjøre avgrensede utredninger eller kartlegginger, av f.eks. volumet av evalueringer som lyses ut over tid, eller bruken av veileder i evaluering av lover.
- Løfte frem spørsmålet om etikk i evaluering på ulike måter (oppfølging av tidligere gjennomført spørreundersøkelse om temaet).
- Utforskende tilnærming til muligheter for satsing på forskning på evaluering, eks. sponning av professorat, stipendbidrag for artikkelskriving m.m.

### 5. Internasjonalt samarbeid

- Fortsette kontakten med de nordiske foreningene
- Videre samarbeid med NESE
- Videre samarbeid med Visit Oslo i forbindelse med deres søknad om å få Oslo som sted for den europeiske evalueringsforeningens (EES) konferanse i 2020.

- Invitere vår svenske/ danske søsterforening til et styremøte eller gå-hjem-møte, og diskutere mulig samarbeid.
- Samarbeide med andre nordiske foreninger om et arrangement, f.eks. Nordic Regional Science Association.
- Stimulere til å presentere paper på internasjonale evalueringskonferanser (f eks EES og AEA)
- Invitere internasjonale ressurspersoner til Norge