

# **GENERALFORSAMLING**

## **NORSK EVALUERINGSFORENING**

Dag: Torsdag 21. oktober 2021

Tid: 18.00 - 18.30

Sted: Scandic Ambassadeur Hotel – Drammen

Dagsorden:

1. Konstituering
2. Styrets beretning (vedlegges)
3. Årsregnskap (vedlegges)
4. Behandling av forslag til vedtektsendringer
5. Behandling av innkomne forslag
6. Fastleggelse av budsjett og kontingent (vedlegges)
7. Valg av styremedlemmer og valgkomité (vedlegges)

# SAKSLISTE MED FORSLAG TIL VEDTAK

## 1. Konstituering

Velkommen v/ styreleder

### **1.1 Valg av ordstyrer/møteleder**

Forslag til vedtak: Espen Frøyland velges som ordstyrer/møteleder.

### **1.2 Valg av sekretær**

Forslag til vedtak: Tom Næss velges som sekretær.

### **1.3 Godkjenning av innkalling og saksliste**

Generalforsamlingen ble varslet per e-post til medlemmene 7. september og bekjentgjort på foreningens hjemmeside. Offisiell innkalling og saksliste ble sendt ut 4. oktober.

Forslag til vedtak: Innkalling og saksliste godkjennes.

## 2. Styrets beretning

Styrets beretning følger som vedlegg 1.

Forslag til vedtak: Styrets beretning godkjennes med de kommentarene som fremkom på møtet.

## 3. Årsregnskap

Årsregnskapet for perioden 1. juni 2020 til og med 31. mai 2021 viser et positivt driftsresultat på 51 696 kroner. Årsresultatet legges til egenkapitalen. Regnskap følger som vedlegg 2.

Forslag til vedtak: Årsregnskap godkjennes.

## 4. Behandling av forslag til vedtektsendringer

Det er ingen forslag til vedtektsendringer.

## 5. Behandling av innkomne forslag

Eventuelle beslutningsforslag fra medlemmer skal være styret i hende senest to uker før generalforsamlingen. For 2021 ble fristen satt til fredag 1. oktober 2021. Det er ikke kommet inn noen forslag til behandling.

## 6. Fastleggelse av budsjett og kontingent

Det fremlegges et budsjett med 215 000 kroner i driftsinntekter og 215 000 kroner i driftskostnader for perioden 2021/2022, som er 10 000 kroner lavere enn budsjettet siste år (foreningen har avvikende budsjettår fra juni-mai). Et eventuelt underskudd dekkes av tidligere overskudd. Budsjettet følger som vedlegg 3.

Forslag til vedtak:

- a. Medlemskontingenten beholdes uforandret.

- b. Budsjettet godkjennes med de ev. kommentarer som fremkom på møtet.

## 7. Valg av styreleder, -medlemmer, revisor og valgkomité

Valgkomiteen ble valgt på fjorårets generalforsamling for 1 år, og har bestått av:

- Gry Monsen, Innovasjon Norge (leder)
- Gro Holst Volden, Concept-programmet, NTNU
- Liv Moberg, Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ)

### a) Innstilling fra valgkomiteen/forslag til vedtak

Følgende går ut av styret, enten etter eget valg eller etter fullgått maksimal tid:

- Espen Frøyland (leder)
- Stine Meltevik
- Øystein Jørgensen
- Kristin Reichborn-Kjennerud

Styremedlemmene fra dagens styre: Karstein Haarberg (Nordic Consulting Group), Tom Næss (Riksrevisjonen), Hilde Selbervik (Chr. Michelsen Institute (CMI)), Einar Leknes (NORCE Norwegian Research Centre AS) og Aud-Sissel Meringdal (DFØ) fortsetter i styret. Karin Ibenholt var styremedlem og foreslås som styreleder.

Valgkomiteen innstiller derfor følgende på valg til styret 2021-2022:

#### Leder:

Karin Ibenholt, Samfunnsøkonomisk analyse

Faste medlemmer (velges for to år):

- Cecilie Karlsen, Kommunerevisjonen Oslo
- Eirin Isaksen Winsnes, Forskningsrådet
- Katrine Kronen, NOKUT

Vara (velges for 1 år):

- Elisabeth Sørfjorddal Hauge, Oxford Research
- Hanne Hanson, Finansdepartementet

### b) Forslag til valgkomite for 2021/2022:

- Gry Elisabeth Monsen, Innovasjon Norge (leder)
- Stine Meltevik, Oxford Research
- Espen Frøyland, Politidirektoratet

Forslag til vedtak:

- a) Valgkomiteens innstilling godkjennes  
b) Forslag til valgkomité godkjennes

# SAKSVEDLEGG

## Vedlegg 1: Styrets beretning

*Årsberetning: Oktober 2020 – september 2021*

### Medlemmer

Norsk evalueringsforening ble stiftet 27. mai 2009 og har som formål å være et faglig forum og bidra til nettverksbygging for erfaringsutveksling og diskusjon av evalueringsfaglige problemstillinger.

Foreningen hadde 40 virksomheter/institusjonsmedlemmer per juli 2021. Det er en netto reduksjon på 7 siden året før. Det er i tillegg 10 personlige medlemmer, mot 15 året før. I tillegg er det for mange av virksomhetene mange ansatte som står på nyhetsbrevlisten.

### Styret

Styret har hatt følgende sammensetning i årsmøteperioden:

- Espen Frøyland, Politidirektoratet, styreleder
- Karstein Haarberg, Nordic Consulting Group, styremedlem og nestleder
- Tom Næss, Riksrevisjonen, styremedlem
- Stine Meltevik, Oxford Research, styremedlem
- Einar Leknes, NORCE Norwegian Research Centre AS, styremedlem
- Øystein Jørgensen, Nærings- og fiskeridepartementet, styremedlem
- Karin Ibenholt, Samfunnsøkonomisk analyse, styremedlem
- Kristin Reichborn-Kjennerud, AFI OsloMet, styremedlem
- Hilde Selbervik, Chr. Michelsen Institute (CMI), styremedlem
- Aud-Sissel Meringdal, DFØ, styremedlem
- Cecilie Karlsen, Kommunerevisjonen i Oslo, vara
- Eirin Isaksen Winsnes, Forskningsrådet, vara

Styret startet sitt arbeid oktober 2020. Styret har hatt 6 digitale møter i styreperioden. Styret har valgt å prioritere følgende strategiske områder for å fremme foreningens formål:

1. Nettverksbygging og erfaringsutveksling
2. Kommunikasjonsarbeid
3. Utvikling av god evalueringspraksis

### Aktiviteter – styrets arbeid

#### 1. Nettverksbygging og erfaringsutveksling

En sentral oppgave for foreningen er å skape arenaer for erfaringsutveksling og nettverksbygging. Evalueringskonferansen og "Gå hjem-seminarer"/webinarer er sentrale tiltak for å skape slike faglige arenaer.

## Evalueringskonferansen

Evalueringskonferansen er det årlige høydepunktet for evalueringsinteresserte i Norge. Det er NEF og EVA-forum som eier konferansen, og tidligere hadde de to foreningene ansvar for arrangementet annethvert år. Siden 2015 har konferansene vært arrangert av foreningene i fellesskap. Det er etablert felles retningslinjer for gjennomføring av konferansen. Selve arrangør-rollen har tradisjonelt gått på rundgang mellom evaluerings-miljøene. En egen styringsgruppe med to representanter for hver forening følger planleggingen og gjennomføringen av konferansen i nært samarbeid med arrangøren. Som følge av covid-19-pandemien, ble konferansen som var planlagt i 2020 utsatt til 2021. Konferansen avholdes 21. - 22. oktober 2021, i Drammen som i 2019.

## Gå-hjem-møteserien/Webinarer

Foreningen har også god erfaring med å holde Gå-hjem-seminarer, som faglige møteplasser og som måte å aktivisere medlemmer på. En egen arbeidsgruppe i styret har ansvaret for seminarene. Grunnet covid-19-pandemien har det ikke vært arrangert fysiske gå-hjem-møter etter mars 2020. Fra og med høsten 2020 til mai 2021 har vi avholdt to "Gå hjem-/webinarer".

*Webinar 1. desember 2020: «Webinar om byvekstavgifter - mål om nullvekst i transport og miljø skal oppnås med komplekse virkemidler og aktørsammensetning»*

Innledere i webinarer var fagdirektør Alberte Marie Ruud fra Vegdirektoratet, utredningsleder Tore Leite fra Kommunal og moderniseringsdepartementet og seniorrådgiver Åse Nossun fra Samferdselsdepartementet. Einar Leknes fra styret var initiativtager til webinarer og ordstyrer.

I webinarer stilte vi spørsmål ved hvordan måloppnåelse i byvekstavgiftene evalueres og hvordan evaluering brukes i den videre prosessen rundt utviklingen av byvekstavgiftene. Byvekstavgiftene mellom stat, fylkeskommuner og kommuner inneholder investeringer for flere titalls milliarder i transportinfrastruktur i hver av de fire storbyområdene. Finansiering skjer gjennom bompenger og statlige bidrag. Byvekstavgiftene skal bidra til at nullvekstmålet nås og at veksten i persontransporten i byområdene, som alle har stor befolkningsvekst, skal skje med kollektivtransport, sykkel og gange. De skal også bidra til mer effektiv arealbruk og mer attraktive by og tettstedssentre. Avgiftene er komplekse og inneholder mange virkemidler fordelt på ulike nivåer i forvaltningen. Seminarer ble i sin helhet gjennomført på web, og hadde god deltagelse. Opptak av seminarer og innledernes presentasjoner er tilgjengelig på foreningens nettside og Facebookside.

*Webinar 17. mars 2021: Webinar «Kan epler og pærer sammenlignes – Hvordan belyse ikke-prissatte virkninger i utredninger?»*

Innledere var Heidi Ulstein fra Menon og Ulf Haraldsen fra Statens vegvesen. En representant fra DFØ skulle ha deltatt, men måtte melde avbud på grunn av sykdom. Ordstyrer var Karin Ibenholdt fra styret.

Webinarer tok for seg metodikk for å vurdere ikke-prissatte virkninger i samfunnsøkonomiske analyser. Metoder for å vurdere ikke-prissatte virkninger har variert og er omdiskuterte. I september 2020 kom Menon med forslag til forbedringer av metode for vurdering av ikke-prissatte virkninger. I webinarer ble det diskutert fordeler og ulemper med

ulike metoder, og erfaringer med ulike metoder. Seminaret ble i sin helhet gjennomført digitalt, og hadde god deltagelse. Opptak av seminaret og innledningens presentasjoner er tilgjengelig på foreningens nettside og Facebookside.

Styret ønsker å fortsette med initiativ til kortere møter/seminarer, både i egen regi og i samarbeid med andre, og er i denne sammenhengen avhengig av innspill og tips fra medlemmene. Nå som restriksjonene for å møtes fysisk fjernes ettersom covid-19-pandemien ebber ut, vil styret ta sikte på å arrangere disse arrangementene fysisk. Styret har samarbeidet og koordinert webinarer med EVA-forum. Erfaringene med dette er gode. Det har vært et felles ønske om at samarbeidet kan formaliseres noe mer også for gå-hjem-møtene og ev. andre aktiviteter.

## 2. Kommunikasjonsstrategi

Foreningen har egen nettside, nyhetsbrev, epostkanal mot både medlemmer og en bredere målgruppe, samt at en er til stede i sosiale medier. Det siste har blitt intensivert noe det siste styreåret, hvor en først og fremst har valgt å satse på Facebook som plattform, med LinkedIn som plattform nummer to.

### Nyhetsbrev

I perioden juni – desember 2020 ble det sendt ut sju nyhetsbrev – to i juni, ett i september, to i oktober og to i november. Et nyhetsbrev i november var knyttet til presentasjon av nytt styre og strategi og fokus for arbeidet i 2021, i tillegg til omtale av aktuelle evalueringer.

Det har i løpet av 2021 blitt sendt ut fem nyhetsbrev (mars, to i april, mai og juni). Fokus i nyhetsbrevet i mars var knyttet til webinar om hvordan belyse ikke-prissatte virkninger i utredninger, dessuten informasjon om og lenker til aktuelle webkonferanser hos søsterorganisasjoner. Det første nyhetsbrevet i april informerte om foreningens webinar om implikasjoner av GDPR for statlige virksomheters forsknings- og evalueringsevne. Det andre omtalte koronakommisjonens evaluering, og annonserte dessuten årets Evalueringskonferanse og ønsket om nominasjoner til Evalueringsprisen. Evalueringskonferansen og Evalueringsprisen var også tema i nyhetsbrev i mai, som også framhevet Evaluation-prosjektet ved TIK (Senter for teknologi, innovasjon og kultur), Universitetet i Oslo. Et kort nyhetsbrev i juni gjaldt kun utsatt frist for nominasjoner til Evalueringsprisen.

Per 1. september 2021 er det 538 personer som mottar nyhetsbrevet. Sekretariatet arbeider kontinuerlig med å tilføre nye personer på denne listen.

Styret vurderer løpende behovet for å ha et eget, e-postbasert nyhetsbrev i tillegg til foreningens informasjonsvirksomhet i sosiale medier.

### Sosiale medier

Foreningen var aktiv på sosiale medier – Facebook og i noen grad LinkedIn – gjennom siste halvdel av 2020 og første halvdel av 2021. Det var varierende grad av publisering. Publiseringen ble styrket utover vårparten 2021. I forbindelse med oppkjøringen til Evalueringskonferansen 2021 er det gjort markedsføring på Facebook for å informere om konferansen og rekruttere deltakere. Sosiale medier er brukt aktivt i forbindelse med webinarer. Webinarer blir markedsført på sosiale medier i god tid før gjennomføring. Webinarer kjøres på Zoom-plattformen, men streames i tillegg på Facebook, slik at

foreningen når flest mulig. Foreningens hjemmeside ble i 2020 flyttet over til en mer moderne og brukervennlig plattform. Arbeidet med å styrke innholdet på hjemmesiden er et pågående arbeid. Her legges det innhold etter hvert som ideer og forslag til innhold kommer inn til styret. Arbeidet med innholdsproduksjon til siden vil pågå også i året som kommer.

### **3. Rekruttering**

Det er ikke gjennomført direkte henvendelser til virksomheter eller enkeltpersoner om å bli medlem eller rekrutteringskampanjer dette året. Det har imidlertid vært lagt vekt på å informere om foreningen og mulighetene for medlemskap på de to webinarne som er gjennomført. I tillegg er foreningens internettside fornyet, og det er økt og jevnlig aktivitet på nettsidene med blant annet nyhetsbrev som når ut til mange medlemmer og potensielle medlemmer. Den viktigste rekrutteringskanalen og instrument for vedlikehold av medlemsmassen ligger i foreningens faglige aktiviteter – spesielt gjennom den årlige konferansen og webinar og sosiale medier. På grunn av den spesielle situasjonen med Covid-19-pandemien ble det ikke gjennomført årskonferanse i 2020, noe som har svekket muligheten til å nå ut til nye medlemmer. Forhåpentligvis kan årskonferansen som arrangeres i oktober 2021 bidra til nyrekruttering.

### **4. Utvikling av god evalueringspraksis**

#### **Evalueringsprisen**

Evalueringsprisen har vært utdelt årlig siden 2014. Evalueringsprisen tildeles for god planlegging, formidling, gjennomføring og/eller oppfølging og bruk av en evaluering. Prisen knyttes således til en bestemt evaluering gjennomført de senere år. Det er tradisjon for å dele ut evalueringsprisen under den årlige evalueringskonferansen. Som følge av at konferansen i 2020 ble utsatt til 2021, ble det ikke delt ut noen evalueringspris i 2020.

### **5. Internasjonalt samarbeid**

Styret ønsker å ha kontakt med andre lands evalueringsforeninger, for å utveksle erfaringer og få innspill til aktiviteter som kan være aktuelle for våre medlemmer. Det er normalt et nært samarbeid med evalueringsforeningene i Norden. Men grunnet Covid-19-pandemien har det ikke vært noen internasjonal aktivitet i 2021, og det er ikke blitt avholdt noen fysiske konferanser eller lignende. Foreningen har imidlertid orientert om digitale arrangementer hos våre søsterorganisasjoner i Norden og i European Evaluation Society (EES). Den europeiske evalueringskonferansen som opprinnelig skulle ha vært arrangert i København høsten 2020, er flyttet til juni 2022.

NEF nominerte våren 2019 styremedlem Rune Stiberg-Jamt (daglig leder i Oxford Research) som kandidat til Network of European Evaluation Societies (NESE) sitt Advisory board. Sammen med seks andre kandidater fra ulike europeiske land vil han bistå NESE i deres arbeid med å utvikle evalueringspraksis i Europa. NEF er også registrert i den internasjonale IOCE-databasen (International Organization for Cooperation in Evaluation). Til slutt kan det nevnes at foreningens nettside har en oversikt over ulike internasjonale evalueringsarrangementer som oppdateres jevnlig.

### **6. Erfaringer og oppsummering**

Covid-19-pandemien har også for denne perioden lagt en demper på foreningens aktiviteter. Evalueringskonferansen, der en hadde lagt ned betydelig forarbeid, ble utsatt fra oktober 2020 til oktober 2021. Styret ser frem til å arrangere årets konferanse, med fysisk deltagelse. Konferansen er foreningens hovedaktivitet. Det har heller ikke vært mulig å gjennomføre fysiske gå-hjem-møter. Styret har gått til innkjøp av verktøy for å gjennomføre digitale møter, og det er gjennomført digitale møter med interessant tema og høy deltagelse. Foreningens hjemmeside ble i 2020 flyttet over til en mer moderne og brukervennlig plattform.

## Styret

Oslo/ Bergen/Kristiansand/Stavanger  
4. oktober 2021

Espen Frøyland,  
POD, Oslo

Karstein Haarberg,  
NCG, Oslo

Styreleder

Nestleder

Aud-Sissel Meringdal,  
Direktoratet for  
forvaltning og  
økonomistyring,  
Oslo

Karin Ibenholt,  
Samfunnsøkonomisk  
analyse, Oslo

Hilde Selbervik, Chr.  
Michelsen Institute  
(CMI), Bergen

Tom Næss,  
Riksrevisjonen,  
Oslo

Øystein Jørgensen,  
NFD, Oslo

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Einar Leknes, NORCE  
Norwegian Research  
Centre AS, Stavanger

Stine Meltevik,  
Oxford Research,  
Kristiansand

Kristin Reichborn-  
Kjennerud, AFI OsloMet,  
Oslo

Cecilie Karlsen,  
Kommunerevisjonen i  
Oslo, Oslo

Eirin Isaksen Winsnes,  
Forskningsrådet, Oslo

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Varamedlem

Varamedlem

## Vedlegg 2: Regnskap 2020/2021

Regnskapsåret går fra 1. juni til 31. mai fremfor å følge kalenderåret. Dette for at en skal kunne presentere et ferdig regnskap, for generalforsamlingen om høsten.



<b>Resultatregnskap 01.06.2020 - 31.05.2021</b>		
<b>Inntekter</b>	<b>2020/2021</b>	<b>2019/2020</b>
Medlemskontingenter	212 000	233 550
Konferanse-/Seminarinntekter		0
Andre inntekter		0
<b>Sum inntekter</b>	<b>212 000</b>	<b>233 550</b>
<b>Kostnader</b>		
Seminarkostnader	0	13 259
Styremøter/reiser/opphold	10 857	64 906
Evalueringsprisen	0	607
Reklame/design kostnader	31 875	20 553
Andre org.kostnader	2 861	-2 482
Tilbakeførte ikke bet. kont.fra året før	22 300	20 400
Forretningsførsel, sekretærfunksjon	92 411	73 792
<b>Sum kostnader</b>	<b>160 304</b>	<b>191 035</b>
<b>ÅRSRESULTAT til egenkapital</b>	<b>51 696</b>	<b>42 515</b>
<b>Balanse per 31.05.2021 og 31.05.2020</b>		
<b>Omløpsmidler</b>	<b>2020/2021</b>	<b>2019/2020</b>
Bankinnskudd	859 903	631 067
Utest. Fordringer, opptj.ikke fakt.innt.	83 000	249 300
<b>Sum eiendeler</b>	<b>942 903</b>	<b>880 367</b>
<b>Egenkapital &amp; gjeld</b>		
Egenkapital	809 994	758 298
Fond Evalueringskonferansen	118 874	118 874
Annen kortsiktig gjeld	14 035	3 195
<b>Sum egenkapital &amp; gjeld</b>	<b>942 903</b>	<b>880 367</b>
Note 1: Forretningsførsel, sekretæriatsfunksjon: Oxford Research AS kr. 73.499,-, Merkantil Service AS kr. 18.912,-		
Note 2: Utestående fordringer: Utestående av årets kontingent pr. 31.5.21 kr. 83.000,-		
Note 3: Annen kortsiktig gjeld: Skyldig honorar,etc.		
Kristiansand 30.august 2021		
Bjørn Høyer-Jonassen		
Merkantil-Service AS		

Inntekter: Medlemskontingentene ligger noe under fjorårets.

Utgifter: Utgiftene til forretningsførsel og sekretær er noe høyere enn året før. Reise og andre utgifter til styremøtene er også en del lavere, noe som skyldes lavere reiseaktivitet på grunn av covid-19-pandemien. Foreningen hadde i perioden et overskudd på 51 696 kroner. Overskuddet legges til egenkapitalen.

## Styret

Oslo/ Bergen/Kristiansand/Stavanger

4. oktober 2021

Espen Frøyland,  
POD, Oslo

Karstein Haarberg,  
NCG, Oslo

Styreleder

Nestleder

Aud-Sissel Meringdal,  
Direktoratet for  
forvaltning og  
økonomistyring,  
Oslo

Karin Ibenholt,  
Samfunnsøkonomisk  
analyse, Oslo

Hilde Selbervik, Chr.  
Michelsen Institute  
(CMI), Bergen

Tom Næss,  
Riksrevisjonen,  
Oslo

Øystein Jørgensen,  
NFD, Oslo

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Einar Leknes, NORCE  
Norwegian Research  
Centre AS, Stavanger

Stine Meltevik,  
Oxford Research,  
Kristiansand

Kristin Reichborn-  
Kjennerud, AFI OsloMet,  
Oslo

Cecilie Karlsen,  
Kommunerevisjonen i  
Oslo, Oslo

Eirin Isaksen Winsnes,  
Forskningsrådet, Oslo

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Varamedlem

Varamedlem

## Vedlegg 3: Fastleggelse av budsjett

Forslag til budsjett for året 2021/2022 følger nedenfor.

Inntekter	Budsjett 2020/2021	Regnskap 2020/2021	Budsjett 2021/2022	Endring fra fjorårets budsjett
Medlemskontingenter	225 000	212 000	215 000	-10 000
Andre inntekter	0	0	0	
<b>Sum inntekter</b>	<b>225 000</b>	<b>212 000</b>	<b>215 000</b>	<b>-10 000</b>
<b>Kostnader</b>				
Seminarkostnader	30 000	0	30 000	0
Styremøter/reiser/opphold	40 000	10 857	20 000	-20 000
Evalueringsprisen	15 000	0	15 000	0
Reklame-/designkostnader	40 000	31 875	40 000	0
Andre org.kostnader	5 000	2 861	5 000	0
Forretningsførsel, sekretærfunksjon	85 000	92 411	95 000	10 000
Tilbakeførte ikke bet. kont.fra året før	0	22 300	0	0
Reservepost	10 000	0	10 000	0
<b>Sum kostnader</b>	<b>225 000</b>	<b>160 304</b>	<b>215 000</b>	<b>-10 000</b>
<b>ÅRSRESULTAT til egenkapital</b>	<b>0</b>	<b>51 696</b>	<b>0</b>	

Kommentar budsjett: Basert på det faktiske resultatet siste år, foreslås kun mindre justeringer i de enkelte postene sammenlignet med fjorårets budsjett. Medlemsinntektene er svakt nedjustert fra budsjettet for 2020/2021. På kostnadssiden forventes fortsatt lave reiseutlegg som følge av gjennomføring av digitale styremøter.